



НАШ КАНАЛ В TELEGRAM

НУЖНОЕ ИНТЕРЕСНОЕ ВАЖНОЕ



ОФН

ФЕДЕРАЦИЯ  
РЕГИОН  
ОПЫТ РЕГИОНОВ

— ИНФОРМАЦИЯ

Открываем календарь  
Начинается январь .  
С. Маршак

Читайте в выпуске

- ПОВЫСИТЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
- В РАЗГАРЕ ПОДГОТОВКА СЕМЯН
- КРИЗИС РЖИ

Смотрите **ЗДЕСЬ!**



**ИНФОРМАЦИОННО АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ АГРОСТАРТ**



**СПРАВОЧНИК АГРОНАВИГАТОРЪ**



**АГРОСТАРТ — ИНФО**

## Уровень самообеспеченности семенами в 2025 году достиг 70%

**Самообеспеченность семенами сахарной свеклы выросла в 2,4 раза**

Фиксируется и активный рост продаж российских семян *Pixabay*.  
Общий уровень самообеспеченности России семенами отечественной селекции по итогам 2025 года приблизился к 70%, говорится в совместном отчете селекционно-семеноводческой компании Ruseed и журнала «Поле.РФ» (есть у «Агроинвестора»). «Для отрасли селекции и семеноводства год стал периодом системной адаптации всей цепочки агробизнеса к работе с отечественным посевным материалом», — говорится в итоговом отчете за 2025 год. Среди ключевых результатов в нем отмечается, в частности, рост самообеспеченности посевным материалом подсолнечника до более чем 50%, сои — до 65%, рапса — до 61%. Самообеспеченность семенами сахарной свеклы — одной из наиболее импортозависимых агрокультур — в 2025 году выросла в 2,4 раза: с 8% до порядка 19%, в то время как в 2019-м доля отечественных семян сахарной свеклы составляла менее 1%.

Кроме того, фиксируется и активный рост продаж российских семян — плюс 15% по подсолнечнику и 20-25% — по сое. В отчете также указывается, что регионом-лидером по переходу на отечественный посевной материал стал Алтайский край: там доля российских семян подсолнечника увеличилась с 38% до 66%. В Омской области доля используемых семян рапса достигла 82%. В Приморском крае показатель по сое вырос до 61%.

По мнению управляющего партнера Ruseed Марка Гехта, слова которого приводятся в отчете, в 2025 году отрасль селекции и семеноводства сделала большой шаг вперед. «Ключевая задача ближайших лет — повсеместное внедрение технологий, которые сокращают срок вывода новых сортов и гибридов, а также цифровизация отрасли. Это позволит обеспечить технологический суверенитет России в АПК», — отметил он. Гендиректор «Поле.РФ» Евгений Белов считает, что в части селекции и семеноводства 2025 год можно назвать годом адаптации, но точка невозврата пройдена — дальше обороты отрасли будут только расти. Для сравнения, в 2024 году продажи российских семян на платформе «Поле.рф» в среднем выросли на 10%, а в 2025-м только по подсолнечнику фиксировался

прирост на 15%, по сое — на 20-25%. «Идет активная контракция по рапсу, есть интерес и к семенам сахарной свеклы — одной из наиболее импортозависимых культур», — приводятся в отчете слова Белова. К 2030 году целевой показатель самообеспеченности семенами составляет 75%. Однако осенью 2025 года министр сельского хозяйства Оксана Лут говорила, что он может быть достигнут и раньше. Это возможно благодаря совместной работе регулятора и ученых, отмечала глава агроведомства в ходе пленарного заседания выставки «Золотая осень — 2025». «Наверное, с численными показателями мы справимся (достижение самообеспеченности по семенам в 75% через два года), главное понять, что внутри. Что-то, что внутри, будет соответствовать изменениям нашей природы и изменениям в экономике», — говорила Лут. В ходе своего доклада она также напомнила, что по итогам 2024 года показатель самообеспеченности семенами составлял 67%. Вице-премьер Дмитрий Патрушев в ходе совещания с президентом Владимиром Путиным осенью также говорил, что по итогам 2025 года значение достигнет 70%.

В середине декабря правительство продлило действие квоты на импорт семян из недружественных стран на 2026 год. Ее общий объем составит 15 тыс. т против 18,3 тыс. т в 2025-м. Так, согласно постановлению, в 2026 году в Россию может быть ввезено 10 тыс. т семенного картофеля (объем квоты на 2025-й — 12 тыс. т), 300 т семенной восковиной кукурузы (600 т), 500 т гибридных высокоолеиновых семян подсолнечника для посева (500 т), 1,9 тыс. т семян сахарной свеклы (2,7 тыс. т), 300 т семенного пивоваренного ячменя (500 т) и 2 тыс. т гибридных семян рапса (2 тыс. т). На пшеницу, рожь ячмень и сою квота на 2026 год, как и на 2025-й, нулевая.

<https://www.agroinvestor.ru/markets/news/45411-minselkhoz-ssha-sokhranil-prognoz-eksporta-pshenitsy-iz-rossii-v-etom-sezone/>

## **Значительного роста цен на молочную продукцию не ожидается**

**Возможна небольшая корректировка в связи повышением НДС и тарифов с нового года**

Последние два-три месяца закупочные цены на молоко снижаются, и из-за этого значительного повышения цен на молочную продукцию не ожидается. Об этом РБК сообщил гендиректор холдинга «МолСиб» Игорь Елисеенко. «Возможна небольшая корректировка в связи повышением



НДС и тарифов с нового года», — добавил он. По его словам, в Новосибирской области реализация молока находится практически на уровне 2024 года и составляет более 1,7 тыс. т в сутки, что полностью перекрывает потребность переработчиков в сырье.

Гендиректор Национального союза производителей молока («Союзмолоко») Артем Белов говорит, что отраслевое объединение действительно наблюдает фазу коррекции цен, которая началась в четвертом квартале 2025 года. «Это естественная реакция рынка на сложившийся в течение года дисбаланс, когда рост производства сопровождался снижением потребительского спроса, что привело к накоплению товарных запасов. Кроме того, укрепление рубля привело к снижению объемов экспорта и росту импортных поставок, что оказало дополнительную нагрузку на рынок», — прокомментировал Белов «Агроинвестору». «Союзмолоко» в ближайшие два-три месяца ожидает стабилизации ситуации на рынке сырья и рассчитывает на восстановление спроса на готовую продукцию. Однако свое давление продолжают оказывать сильный рубль и рекордные запасы на складах. «Мы считаем, что 2026 год пройдет в поиске нового баланса рынка», — добавил эксперт.

Между тем, операционная себестоимость производства молока (RMCI), по предварительным данным аналитического центра «Союзмолоко», в 2025 году оставалась в среднем на 9% выше уровня 2024-го, в том числе в первом полугодии — на 11% к 2024-му, во втором — на 7%. При этом по итогам ноября динамика цен на сырое молоко показала сопоставимый темп: она превысила уровень того же периода 2024-го на 8,7%, абсолютный уровень цен составил в среднем 46,8 руб./кг (3,7% жир, 3,2% белок).

Вместе с тем наблюдаемая в ноябре-декабре коррекция цены в сторону понижения оказывает отрицательное влияние на финансовую устойчивость и доходность производителей молока. Стабилизация операционных затрат, как уточняет «Союзмолоко», в ноябре была обусловлена снижением стоимости энергоресурсов и цен на отдельные компоненты кормов. При этом сохранение инфляционных процессов в экономике сдерживало темпы оптимизации затрат. Кроме того, влияние на них по-прежнему оказывали высокие расходы на обслуживание кредитов.

<https://www.agroinvestor.ru/markets/news/45408-znachitelnogo-rosta-tsen-na-molochnuyu-produktsiyu-ne-ozhidaetsya/>

## **Малый агробизнес получит господдержку на внедрение газопоршневых электростанций**

**Минсельхоз России совместно с ПАО «Газпром» реализует пилотный проект по внедрению газопоршневых электростанций на предприятиях АПК. Он направлен на снижение затрат аграриев на электроэнергию и повышение энергоэффективности сельхозпроизводства.**

Проект охватывает предприятия АПК, которые планируют установить газопоршневые электростанции до 2036 года. В числе мероприятий – подключение газоиспользующего оборудования к инженерной инфраструктуре, а также оценка возможности газоснабжения населенных пунктов для подключения агропредприятий к этим сетям.

В прошлом году в пилотном проекте приняли участие 20 производственных площадок. Общий объем инвестиций превысил 6 млрд рублей.

Отдельное внимание уделяется вопросам государственной поддержки и экономической эффективности таких проектов. Так, внедрение газопоршневых электростанций позволяет аграриям сократить до 50% затрат на электроэнергию и значительно сэкономить на теплоснабжении производств, что в конечном счете отражается на себестоимости продукции.

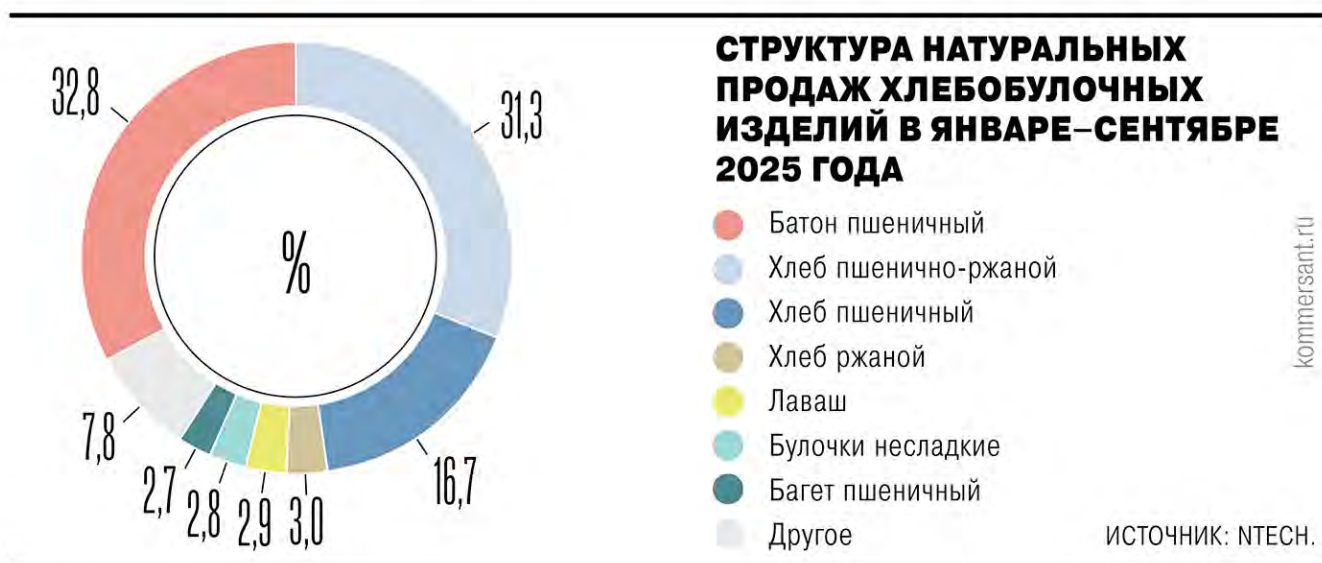
С 2026 года малый агробизнес получил возможность компенсировать до 60% затрат на внедрение газопоршневых установок. Кроме того, для поддержки этого направления предусмотрены меры льготного кредитования, в том числе в рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий».

<https://mcx.gov.ru/press-service/news/malyy-agrobiznes-poluchit-gospodderzhku-na-vnedrenie-gazoporshnevykh-elektrostantsiy/>

## **Рожью не вышли. Сокращение посевных площадей сказалось на цене хлеба**

**На конец 2025 года средние цены на ржаной хлеб увеличились более чем на 13,4% год к году, на пшеничный — на 11,2%. Ржаной хлеб дорожает во многом из-за сокращения посевных площадей — аграрии перестают выращивать рожь из-за низкой рентабельности. Также на стоимость хлеба влияет увеличение себестоимости производства в целом, например непрерывный рост затрат на логистику.**

На 15 декабря 2025 года средняя потребительская цена на хлеб из ржаной муки и из смеси муки ржаной и пшеничной составила 99,79 руб. за 1 кг, что на 13,44% больше год к году, следует из данных Росстата. Хлеб и булочные изделия из пшеничной муки различных сортов подорожали на 11,21%, в среднем до 116,97 руб. за 1 кг. По данным исследовательской компании NTech, продажи хлебобулочных изделий в январе—сентябре 2025 года выросли на 18% в денежном выражении, в натуральном — на 2%.



В крупнейших компаниях—производителях хлебобулочных изделий — БКХ «Коломенский», «Каравай-СВ» и КБК «Черемушки» — на вопросы “Ъ” оперативно не ответили.

Президент Российского союза пекарей Дмитрий Семенов не фиксирует такого заметного роста цены на массовые сорта хлеба вроде «Дарницкого» и «Бородинского». Впрочем, более выраженное подорожание ржаного хлеба связано с сокращением посадок ржи в России, предполагает он. Согласно Росстату, в январе—ноябре 2025 года в России было произведено 414,8 тыс. тонн ржаной муки. Год к году показатель сократился на 10,3%. Средняя цена производителей на нее при этом на конец ноября составила 19,6 тыс. руб. за тонну, прибавив год к году 11,3%. Для сравнения: пшеничная мука за аналогичный период подешевела на 0,8%, до 23,4 тыс. руб. за тонну.

Предложение ржаной муки сокращается в контексте длительного снижения посевных площадей под рожь.

В 2025 году в хозяйствах всех категорий культура занимала 451 тыс. га. Год к году значение сократилось на 28,6%. Доля ржи в общей структуре посевных площадей России за год снизилась с 0,8% до 0,6%. Для сравнения: в 2014 году показатель достигал 2,4%. Отказываться от посевов ржи российские аграрии стали из-за закрытия внешних рынков сбыта и сложностей с выращиванием культуры (см. “Ъ” от 22 мая 2025 года). При этом само потребление ржи на территории России постепенно сокращается, отмечает Дмитрий Семенов.

Урожайность ржи в целом значительно ниже, чем у пшеницы, и ее стоимость остается непривлекательной для фермеров, говорит партнер по развитию бизнеса консалтинговой компании Нео Альбина Корягина. По ее оценке, цены производителей на ржаную муку выросли всего на 9,2% почти за три года, примерно до 19,5 тыс. руб. за тонну в ноябре 2025 года. Это отстает от общей инфляции и роста издержек производства, констатирует она.

Несмотря на то что мука является главной составляющей хлеба, в основном себестоимость производства растет за счет увеличения зарплат, подорожания энергетики и логистики, отмечает господин Семенов.

Исполнительный директор Национального союза хлебопечения Рустам Айдиев среди основных причин роста цен на свежий хлеб выделяет рост расходов именно на логистику, на долю которой в общем объеме затрат при выпуске хлеба массовых сортов приходится 25%.

Господин Семенов не исключает дополнительного роста издержек для производителей в 2026 году, в том числе и из-за роста ставки НДС для бизнеса. «Хотя напрямую нас как производителей социально значимого продукта это (повышение налогового бремени. — “Ъ”) не коснулось, но затронуло наших прямых контрагентов», — поясняет он.

В целом рентабельность промышленного производства свежего хлеба сохраняется на минимальном уровне — 2–3%, отмечает Рустам Айдиев. При этом она также распределена неравномерно, добавляет Дмитрий Семенов: в крупных агломерациях, например, Москве и Петербурге, маржинальность хлебопекров может быть достаточно высокой, в то время как в более удаленных регионах, наоборот, отрицательной.

<https://www.zol.ru/n/4065a>

## Зерно спотыкается об демпфер. Эффект от экспортных пошлин на пшеницу иссякает

**Экспортные пошлины могут быть эффективным инструментом регулирования рынка лишь в краткосрочной перспективе — такой вывод содержит новое исследование на примере российских поставок пшеницы, опубликованное в научном журнале «Экономическая политика».**

Долгосрочно же зерновой демпфер оказывает искажающее воздействие на внутренний рынок, а его положительные эффекты постепенно исчезают. Так, с 2021 по 2024 год (в период действия демпфера) снижение доходов производителей зерна достигло 200 млрд руб., а маржи экспортеров — 370 млрд руб. Согласно выводам исследования, наиболее рациональным сценарием для государства является постепенный отказ от плавающих экспортных пошлин.

Исследование «Оценка влияния зернового демпфера на российский рынок пшеницы» автора ряда профильных публикаций в научных изданиях, сейчас — аналитика компании «ПромХимРесурс-Д» Алексея Больдясова, опубликованное в журнале «Экономическая политика», дает количественные оценки влияния демпферного механизма на основные показатели рынка пшеницы России в 2021–2024 годах.

Автор описал модельный механизм взаимосвязи между экспортными и внутренними ценами, а также экспортными пошлинами при наличии оптового звена в цепочке товародвижения пшеницы. В числе переменных учитывались валовые сборы, спрос, экспорт и внутренние цены.

Как показал проведенный анализ, хотя экспортные пошлины некоторое время помогали финансировать аграрный сектор, сейчас они приносят больше вреда, чем пользы.

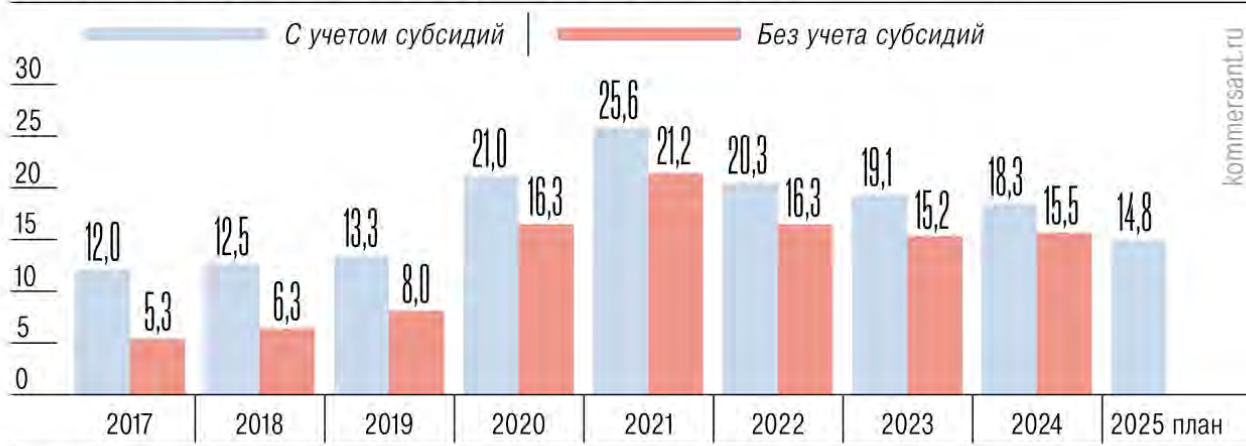
Напомним, из-за ориентации зерновых хозяйств на экспортные поставки — пшеница формирует 75–80% совокупного вывоза зерна — внутрироссийские цены на эту культуру крайне чувствительны к внешней конъюнктуре. Для устранения этой проблемы в 2021 году правительство ввело зерновой демпфер. Это комбинация вывозных пошлин с плавающей ставкой и субсидий для производителей зерна из собранных с экспортеров средств.



Пошлина составляет 70% от разницы между базовой и индикативной ценами и рассчитывается еженедельно по ценам экспортных контрактов, регистрируемых на Московской бирже. С 14 до 20 января ставка пошлины на экспорт пшеницы обнулена (см. “Ъ” от 30 декабря 2025 года), в том числе из-за необходимости стимулировать вывоз (см. “Ъ” от 25 декабря 2025 года).

## РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АПК 2017–2025 ГОДАХ (%)

ИСТОЧНИК: МИНСЕЛЬХОЗ.



Позитивные эффекты от демпфера есть, признает автор исследования. Так, снижение внутрироссийских цен относительно возможных значений при нулевых ставках пошлины составляло от 10% до 25% в разные годы, а внутренний спрос на пшеницу вырос на 10,4 млн тонн. Также отмечались уменьшение товарных запасов на 9–19% и рост доходов бюджета, частично возвращаемых в АПК в виде субсидий. Однако экспортные пошлины эффективны лишь в краткосрочной перспективе — долгосрочно же снижение стимулов к производству может привести в том числе к сокращению предложения и росту цен.

Так, итогом введения пошлин уже стало уменьшение валовых сборов пшеницы на 8,1 млн тонн. Снижение доходов производителей достигло 200 млрд руб., упала рентабельность (см. график) и инвестпривлекательность отрасли.

К тому же произошло сокращение экспорта на 12,2 млн тонн, а уменьшение маржинального дохода экспортеров достигло 369,7 млрд руб. Не все просто и с господдержкой — составляющая демпферного механизма, связанная с возвратом доходов бюджета от уплаченных пошлин на рынок, «проработана недостаточно». Общий размер прямых

субсидий производителям всех видов зерновых культур в 2021–2024 годах составил 40 млрд руб., тогда как от уплаты вывозных пошлин на пшеницу в бюджет поступило 687 млрд руб.— «рост доходов государства несопоставим с объемами финансовой поддержки, оказываемой рынку», отмечается в работе.

Еще один важный вывод исследования заключается в том, что регулирующее воздействие экспортных пошлин на рынок пшеницы ослабевает с каждым годом, в том числе из-за сокращения переходящих товарных запасов. Коэффициент вариации цен под влиянием зернового демпфера снизился (на 2,5–5 процентных пунктов в 2021–2023 годах), но стабилизации цен на внутреннем рынке не произошло. Целесообразно в ближайшие годы отказаться от использования зернового демпфера, например постепенно повышая базовые цены для расчета ставки пошлины с параллельным пересмотром политики регулирования на зерновом рынке, констатирует исследование.

<https://www.zol.ru/n/4064d>

### **Вызовы 2026: чего ждать аграриям в новом году**

**Закончился 2025 год, который многие фермеры называют одним из самых сложных за последние десятилетия. Высокая урожайность в регионах из-за которой цена на зерно остается низкой, переход на отечественные семена, переориентирование экспорта – все это вынуждает аграриев перестраивать производство.**

С какими вызовами придется столкнуться аграриям новом 2026 году рассказывают специалисты агроплатформы «Зерно-Агрегатор».

#### **Низкая доходность**

Эта ситуация обусловлена высоким урожаем зерновых и зернобобовых. На фоне высоких запасов зерна, проблем с экспортом и общемировыми низкими ценами на продукцию - в новом сезоне цены на зерно высокими не будут. При этом продолжают дорожать: ГСМ, грузоперевозки, удобрения, необходимость обеспечивать рост зарплат работникам. При имеющихся условиях доходность останется низкой. Немного лучше ситуация с масличными культурами, которых теперь в структуре посевных площадей станет больше. По мнению руководителя Российского зернового союза Аркадия Злочевского – пока рентабельность на масличные есть, но как будет дальше непонятно.

## Сложности с расширением и автоматизацией производства

Низкие закупочные цены зачастую не покрывают себестоимость продукции. Некоторые аграрии отмечают, чтобы купить 1 тонну топлива необходимо сдать 10 тонн зерна. Это очень большой перекося, приводящий к убыточности производства. В таких условиях аграриям приходится упрощать технологии, переориентироваться на другие виды. Например, фермеры из Омской области отмечают, что в новом сезоне больше площадей оставят под пары. Где-то будут сокращать внесение удобрений. Невозможность дальнейшего повышения технологичности и расширения производства вызвана и высокими ставками по кредитам, которые затрудняют доступ к необходимым ресурсам.

## Дефицит кадров

По разным оценкам дефицит кадров в АПК в 2025 году составил 200-300 тысяч человек. Недостаток рабочих для сезонных полевых работ 25%, а дефицит механизаторов и операторов техники доходит до 30%. Наиболее напряженная ситуация с кадрами наблюдается в регионах с высокой интенсивностью сельхозпроизводства – Ростовской, Воронежской, Тюменской, Белгородской областях, Краснодарском, Ставропольском, Алтайском краях. Среди причин дефицита кадров – миграция населения из сельской местности, низкие по сравнению с другими отраслями зарплаты, отсутствие на селе развитой инфраструктуры, низкий престиж аграрных профессий. Частично компенсировать нехватку кадров может роботизация и автоматизация некоторых процессов, но для этого необходимо закупать новую роботизированную технику.

Сложнее всего придется небольшим предприятиям. Некоторые эксперты считают, что небольшие фермерские хозяйства в текущих условиях будут закрываться, а на их место придут крупные агрохолдинги. Оптимизация и автоматизация процессов будет играть существенную роль в производстве зерна. Роботизированные устройства, удаленное управление и другие умные устройства могут помочь восполнить нехватку кадров, сохранить качество процессов без их удорожания.

<https://www.zol.ru/n/4060a>

## Аграриям необходимо

## ПОВЫСИТЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

**В этом могут помочь развитие мелиорации и ввод в оборот новых сельхозземель**

Отличный урожай зерновых в этом году принес аграриям дохода меньше, чем годом ранее. В чем тут причина, как повысить рентабельность сельхозпроизводства, что будет дальше с неиспользованными сельхозземлями и почему так важно знать, какие агрохимикаты ввозятся в нашу страну, в интервью «Парламентской газете» рассказал председатель Комитета Госдумы по аграрным вопросам **Владимир Кашин**.

**— Объем производства сельхозпродукции растет из года в год. Вместе с тем эксперты фиксируют снижение доходности аграриев, что впоследствии может привести к спаду в отрасли. В чем причины этого явления и как избежать негативных тенденций?**

— Снижение доходности — серьезная проблема для всего аграрного сектора. В этом году, несмотря на отличный урожай, аграрии получили прибыли на сто миллиардов рублей меньше. Такая несправедливость стала возможной из-за неоправданно высоких цен на сельхозтехнику (комбайн сегодня стоит 25 миллионов рублей, и за 3 года его цена увеличилась в 2,5 раза). Цены на удобрения и пестициды также удвоились. При этом закупочные цены на сельхозпродукцию увеличились за этот период всего на 15-17 процентов.

Потери аграриев пока слабо компенсируются со стороны государства. Если в советский период на господдержку села выделялось 15 процентов расходной части бюджета, то в 1990-е годы — она сократилась до полупроцента. Поэтому успехи АПК (даже в этом неблагоприятном году аграрии намолотили более 140 миллионов тонн зерна) это прежде всего самоотверженный труд тех, кто работает на селе. И, чтобы не потерять эти темпы развития, нужно сокращать издержки аграрного производства. Это вопросы новых технологий, роста производительности труда, повышения энерговооруженности и урожайности.

**— Но на все это нужны средства. Где их взять?**

— Совместно с Минсельхозом мы проработали статьи бюджета на предстоящие годы. Несмотря на непростую ситуацию в экономике, финансирование отдельных направлений аграрного сектора удалось увеличить. Общая господдержка АПК составит в 2026 году 1,7 процента расходной части бюджета (620 миллиардов рублей). Однако этого все же недостаточно, ведь на селе живут 37 миллионов человек. Поэтому



окончательно проблема с финансированием АПК может быть решена, когда заработают справедливые механизмы оплаты крестьянину за вложенный труд. Сейчас эта оплата стыдливо мала (в цене хлеба прибыль аграриев составляет не более 8 процентов). Торговые сети, всевозможные посредники получают маржу намного большую. Поэтому в Госдуму от фракции КПРФ, а также депутатов других фракций неоднократно вносились инициативы по сокращению торговой наценки сетей на продовольственные товары первой необходимости.

Противодействие таким инициативам серьезное, но мы продолжим их продвигать, чтобы крестьянин получал справедливую цену за свой труд, а потребитель — более адекватную цену на продовольственные товары.

## **— Может ли способствовать повышению доходов аграрного сектора введение в оборот новых земель?**

— Безусловно. Но здесь необходим государственный подход. С 2022 года работает государственная программа возвращения в оборот неиспользуемых сельхозземель. Принятие программы стало насущной необходимостью. Ведь все эти годы сельхозземли бесконтрольно разбазаривали оптом и в розницу. За 20 лет страна потеряла 270 миллионов гектаров.

Цель программы — ввод в оборот к 2030 году 13,5 миллиона гектаров. Для успешного осуществления этой задачи нужна серьезная законодательная база. Сегодня она в основном построена: принято более 10 законов, обеспечивающих защиту сельхозземель.

## **— Появилось немало собственников сельхозземель, которые используют их не для выращивания сельхозпродукции, а для сдачи в аренду. Будет ли решаться эта проблема?**

— Сельхозземли, которые не используются, должны быть возвращены в севооборот. Механизм изъятия таких земель предусмотрен в новой системе законодательства. Совсем недавно мы приняли важную поправку, упрощающую выкуп таких земель. Дело в том, что сейчас собственник может назначать цену участка, что называется, от балды, называя такую цену рыночной. Это приводит к долгим судебным разбирательствам, что значительно затрудняет выкуп земель муниципалитетами. Теперь, согласно скорректированному законодательству, цена за землю будет назначаться исходя из кадастровой стоимости. Так что изъятие

неиспользуемой земли будет проходить по ясным правилам.

**— Большое внимание в работе комитета уделяется наведению порядка на рынке пестицидов и агрохимикатов. С чем это связано?**

— В советское время применение агрохимикатов находилось под контролем агрохимических служб. Они были в каждом регионе. К сожалению, в 1990-е годы эта практика была заброшена и контроль исчез. Сегодня имеем до 20 процентов фальсифицированных агрохимикатов на отечественном рынке. Среди них есть особо токсичные пестициды. В личных подсобных и фермерских хозяйствах картина еще более удручающая — более половины приобретаемых там агрохимикатов — фальсификат. Результаты катастрофические. Из-за применения фальсифицированных агрохимикатов участились случаи отравления людей, животных, гибели пчел и заражения почвы. Поэтому систему контроля необходимо воссоздавать заново. Много для этого уже сделано. Принят целый пакет законов по борьбе с ввозом, производством и использованием контрафактных агрохимикатов. В эту сессию будем работать еще над тремя законами в этой области, в том числе уточним полномочия Россельхознадзора в регулировании этого рынка.

**— Развитие мелиорации — важнейшая задача для повышения плодородия почв. Как она сегодня решается?**

— В начале 90-х годов мы имели 13,5 миллиона гектаров мелиорированных земель. С учетом районов, входящих в зону рискованного земледелия, этого явно недостаточно. В Китае и Индии вводится по 2 миллиона гектаров орошаемых земель в год. В нашей стране эти показатели намного скромнее. Причина отставания в том, что в бестолковщине 90-х годов гидросооружения оросительных систем — каналы, дамбы, накопители — стали бесхозными и пришли в запустение. В осеннюю сессию Госдума приняла закон об обязательном учете этих сооружений. Это важный шаг, поскольку так мы получим представление о состоянии мелиоративных систем. Кроме того, закон определяет ответственность федеральных и региональных властей за техническое состояние этих сооружений.

Принят также закон о лесомелиорации. Документ определяет, кто отвечает за высаживание и поддержание лесополос. Это позволит бороться с опустыниванием земель.

Работаем над законом о тарифах на воду. Они сегодня для сельхозпроизводителей непомерно высокие. И это несправедливо. Государство предоставляет водные ресурсы бесплатно. Считаю неправильным положение вещей, когда региональные власти и чиновники различных ведомств начинают на этом зарабатывать, выкручивая руки крестьянину.

#### — Что в ближайших планах законодательной работы комитета?

— Совсем недавно подводили итоги 2025 года с аппаратом комитета. В весеннюю сессию предстоит работа над более чем двумя десятками законов.

В нашем портфеле законы земельные, инициативы по развитию рыбной отрасли, регулированию рынка пестицидов, ценообразованию на продовольственные товары первой необходимости.

Мы намерены активно добиваться учреждения новой госпрограммы по поддержке животноводства. Это необходимо, поскольку идет сокращение поголовья, особенно молочного стада. Сегодня производство молока и мяса крупного рогатого скота отстает от потребностей страны. Поэтому с экспертным сообществом разрабатываем меры поддержки отрасли, которые и лягут в основу будущей госпрограммы. Надеемся, что Правительство нас в этом вопросе услышит.

<https://www.oilworld.ru/news/cat26/365401>

### **Что мешает аграриям и экспортерам зарабатывать на российском зерне**

**Урожай зерновых в 2025 году в России был лучше, чем годом раньше, но большой валовой сбор при ощутимом росте себестоимости не оставляет аграриям шанса на высокий доход.**

Закупочные цены остаются значительно ниже уровней, обеспечивающих рентабельность. Заработать на экспорте тоже не получается: хорошим урожаем в 2025 году может похвастаться не только Россия, но и другие страны. Так что аграриям приходится переходить на выращивание более рентабельных культур — масличных и кукурузы, а площади под пшеницей уже в 2026 году могут сократиться до минимального за последние семь лет уровня. О проблемах и перспективах текущего зернового сезона — в материале Forbes

2025 год в России был урожайным. По официальным оценкам, валовой сбор зерна в чистом весе достигнет 137 млн т, а это на 7% превышает показатель 2024 года, говорит директор департамента управленческого консалтинга группы «Деловой профиль» Владимир Поклад. В 2024 году, по данным Росстата, урожай зерна в России (без учета новых регионов\*) составлял 125,9 млн т, из них 82,59 млн т пришлось на пшеницу.

К середине декабря в России было обработано зерно с 97% площадей (примерно 44,5 млн га). Но уже можно сказать, что во многих регионах урожайность превышает прошлогодние показатели, говорит руководитель аналитического центра RUSEED Маргарита Свищева.

Экспортный потенциал российского зерна в этом сезоне высокий, почти 50 млн т, говорит ведущий аналитик отдела мониторинга внешней среды «Центра Агроаналитики» Анна Чемерис. Прогноз Союза экспортеров и производителей зерна — 57–61 млн т. Похожая оценка экспорта и у Маргариты Свищевой. Рекордный за последние пять лет общий валовой сбор позволит поставить на мировые рынки около 58 млн т зерна, в том числе около 44,5 млн т пшеницы, говорит она.

### Себе в убыток

Но избыток предложения, усиленный переходящими запасами порядка 10 млн т, вызвал заметное снижение цен на зерновые, говорит Поклад.

На 5 декабря 2025 года, по данным аналитического центра «ПроЗерно», пшеница третьего класса стоила 14 460 рублей за тонну (-18,3% к декабрю 2024 года, когда ее стоимость составляла 17 699 рублей), пшеница четвертого класса — 13 325 рублей за тонну (-18,5%, 16 350 рублей), фуражная пшеница — 12 355 рублей (-18,3%, 15 115 рублей), фуражный ячмень — 13 530 рублей (-14,2%, 15 761 рубль), а продовольственная рожь — 13 590 рублей за тонну (+5%, 12 943 рубля за тонну).

К концу 2025 года закупочная цена с самовывозом пшеницы третьего класса, используемой в мукомольной и хлебопекарной промышленности, а также идущей на экспорт, составляла уже около 13 600 рублей за тонну. Это значительно ниже уровней, обеспечивающих рентабельность, отмечает Поклад. При этом, добавляет он, асимметрия урожайности — снижение в южных областях и рекордные сборы в Поволжье и Центральной России — вызвала колебания цен в регионах.



Снижение внутренних цен обусловлено несколькими факторами: ожиданием высокого валового сбора зерна, укреплением рубля, уменьшившего рентабельность экспорта, а также ограниченным спросом со стороны переработчиков. «Такая ценовая ситуация не компенсирует рост издержек и снижает мотивацию к расширению производства», — говорит Поклад.

К сожалению, и в этом сезоне зерновые остаются мало доходными культурами, отмечает гендиректор «Землицы» (входит в ГК «Кириллица») Наталья Згурская. Это связано в первую очередь со значительным ростом затрат на производство. Дорожает буквально все — семена, удобрения, средства защиты растений, топливо, аренда земли, растут логистические издержки, индексируется заработная плата сотрудников.

Себестоимость выросла на 10–20%, отмечает Поклад. «По нашим подсчетам, общие затраты на сев в 2025 году выросли примерно на 15%, что соответствует ежегодной тенденции в последнее время», — говорит гендиректор агрохолдинга «Степь» Андрей Недужко.

К лету 2025 года рентабельность производства пшеницы упала до 15%, говорит директор центра компетенций в АПК «Рексофт Консалтинг» Дмитрий Краснов. Существенное влияние на показатель рентабельности, по словам Свищевой, окажут динамика цен и сохранность озимых культур, напрямую зависящая от погодных условий.

Оценки маржинальности разнятся в зависимости от региона и масштаба хозяйств. Для некоторых аграриев рентабельность зерновых в 2025 году достигла критически низкого уровня, говорит Поклад. Многие сельхозпроизводители, особенно в засушливых южных регионах, оказались на грани убыточности.

На юге России в 2025 году были заморозки весной и устойчивая засуха летом, вспоминает Недужко. Качество зерна в хозяйствах компании удалось сохранить на достойном уровне, валовой сбор озимой пшеницы — основной производственной культуры «Степи» — в этом году на 6,5% больше год к году, а, например, урожайность кукурузы выросла на 30% год к году. Но общий валовой сбор в компании оказался ниже на 15%, чем ожидалось.

По итогам января — августа 2025 года доналоговая прибыль производителей зерновых и масличных культур сократилась на 25% по

сравнению с аналогичным периодом 2024 года и составила 67 млрд рублей, рассказывает Поклад. В Ростовской области, например, рентабельность упала за четыре года в десять раз, а ряд хозяйств выращивает пшеницу фактически по себестоимости или в убыток, добавляет эксперт.

Экономическое положение аграриев за год существенно ухудшилось, говорит он. Кредиторская задолженность сектора на 1 ноября 2025 года превысила 2,99 трлн рублей, увеличившись на 8,4% в годовом выражении. Продажи российской сельхозтехники сократились на 26,5%, а доля комбайнов старше десяти лет в отдельных регионах превысила 50%. За последние пять лет в стране прекратили деятельность около 35 000 фермерских хозяйств: часть — через процедуру банкротства, часть добровольно свернули работу из-за убыточности, говорит Поклад. В 2024 году только в Ростовской области с рынка ушли более 400 аграриев. Хуже всего пришлось мелким и средним фермерам.

Из-за низких цен и нестабильного спроса основные сельскохозяйственные культуры — в первую очередь зерновые — в этом году почти не дали дохода, говорит директор по маркетингу и продажам АО «Фирма «Август» (крупнейший российский производитель средств защиты растений) Дмитрий Плишкин. Доступ к заемным средствам у аграриев ограничен — объема льготных кредитов недостаточно, а коммерческие дороги. «В итоге платежеспособность многих хозяйств сократилась. Медленнее стали закрывать дебиторскую задолженность по ранее поставленным компонентам, например средствам защиты растений, чаще запрашивают отсрочки платежей», — сетует Плишкин.

### **Свое девать некуда**

Уровень экспортных цен на российскую пшеницу в сезоне 2025/2026 формируется под влиянием значительного внутреннего предложения и высокой конкуренции на мировом рынке, говорит Анна Чемерис из «Центра Агроаналитики». Высокие урожаи зерна собрали во всех крупных мировых странах-экспортерах: Австралии, Канаде, Аргентине.

По прогнозам Международного совета по зерну (IGC), говорит Згурская, основной вклад в рост мирового урожая пшеницы обеспечат Россия (сбор прибавил 5% к результату прошлого года и достиг 85 млн т), Евросоюз (140,4 млн т, +18%) и Канада (36,6 млн т, на 2% больше прошлогоднего

результата). «Эксперты прогнозируют, что объем торговли зерновыми в мире в сезоне 2025–2026 годов достигнет 493,4 млн т. Это на 1,4% больше показателей предыдущего агросезона», — отмечает Згурская.

Из-за высоких урожаев экспортные цены невысоки — \$228–230 за тонну. На конец 2025 года FOB-стоимость (цена товара, доставленного на борт судна в согласованном порту) российской пшеницы с содержанием белка 12,5% стабилизировалась в диапазоне \$225–230 за тонну. Это делает ее конкурентоспособной на фоне американской (\$236) и французской (\$228) пшеницы, но маржа экспортеров сжимается, отмечает Поклад. В благоприятные 2021–2022 годы экспортные цены на российскую пшеницу достигали \$300–320 за тонну FOB, вспоминает эксперт, а в 2022 году временами на фоне логистических сбоев и ажиотажного спроса поднимались до \$350–380. «Так что нынешние цены ниже на 25–35%, чем в лучшие периоды», — заключает Поклад.

«В результате производители столкнулись с тем, что разница между высокой экспортной и низкой внутренней ценой (так называемый экспортный дисконт) существенно сократилась или вовсе сошла на нет», — заключает Поклад. Логистические и конкурентные ограничения не позволяют быстро нарастить поставки за рубеж, чтобы избавиться от излишков, так что давление на внутренние цены растет, добавляет он.

Увеличение мирового предложения и высокая стоимость логистики в этом сезоне ограничивают конкурентоспособность российского зерна на рынках Азии и Южной Америки. Зато позволяют экспортерам сконцентрироваться на традиционных покупателях — странах Ближнего Востока и Африки, говорит исполнительный директор Союза экспортеров и производителей зерна Ксения Боломатова. Поддержку экспорту, по ее словам, оказывает и восстановление спроса на пшеницу со стороны крупных импортеров: в этом сезоне закупки нарастили Турция, Иран, Пакистан, Бангладеш, Египет.

Определенную уверенность российским аграриям дают налаженные экспортные связи с Турцией и странами Северной Африки, соглашается Згурская. В целом мировой спрос смещается в сторону азиатского и африканского направлений. Импорт до 1,7 млн т увеличивает Ирак, рекордные закупки у Сирии и стран Африки к югу от Сахары. Россия сохраняет прочные позиции на ключевых рынках: на долю нашей пшеницы приходится уже 80% импорта Египта, 40% — Марокко и 35% —

Алжира. Рост поставок в страны Черной Африки на 43% (до 6 млн т) указывает на успешную диверсификацию, говорит Поклад.

2025 год для экспортеров отличается от двух предыдущих, говорит гендиректор холдинга-экспортера «Доставка Морем» Наталья Тугалева. Работать, по ее словам, приходится при высоких ставках финансирования, валютных и транзакционных рисках и низкой маржинальности. «Важнее становится качество сервиса в цепочке закупки, перевалки и логистики (фермер — порт — покупатель). Цель теперь не количество тонн, а качество сделок и доходность», — поясняет она.

Ближе к середине 2026 года, предполагает Чемерис, можно ожидать роста цен по мере сокращения запасов зерна старого урожая и формирования ожиданий относительно урожая 2026/2027.

При пессимистичном сценарии, усилении глобального предложения и укреплении рубля, в 2026 году прогнозируется незначительное уменьшение FOB-цен — до \$220–230 за тонну, говорит Поклад. «Но дальнейшее снижение внутренней рентабельности и возможные регуляторные ограничения могут поставить под угрозу устойчивость экспортного потенциала, особенно если не будет помощи от государства», — считает Поклад. По его словам, среди мер господдержки, которые могли бы компенсировать текущее давление на экспортный потенциал, — снижение процентных ставок по кредитам для аграриев до уровня 1–5%, отсрочка или реструктуризация налоговых платежей для пострадавших хозяйств, компенсация части затрат на удобрения, ГСМ и семена в условиях их подорожания и т.д.

## В пользу масличных

Сев озимых культур на начало декабря 2025 года оценивается примерно в 19,8 млн га, что соответствует уровню прошлого года, говорит Маргарита Свищева из RUSEED. Но внутри структуры посевов есть важные изменения: зерновыми засеяно на 200 000 га меньше, чем в прошлом году. По данным Росстата, в 2024 году площади под озимыми зерновыми в России составляли 17,494 млн га, из них под пшеницей — 16,134 млн га. А вот озимый рапс в 2025 году прибавил около 60 000 га, это на 8% больше, чем в 2024 году. То есть хозяйства продолжают переориентацию на более маржинальные культуры. «Этот процесс начался несколько лет назад и сейчас закрепился как устойчивая



стратегия: вместо традиционных зерновых растет доля масличных, кукурузы, технических культур», — поясняет Свищева.

Дальнейшее развитие структуры посевной площади, по ее словам, будет напрямую зависеть от погодных условий. Главный риск сезона — аномально теплая зима. Отсутствие снега, преждевременная вегетация (раннее появление всходов и дальнейшее развитие растений) и рост числа вредителей могут привести к частичной гибели озимых. «В этом случае хозяйствам придется увеличивать яровой сев, что усилит перераспределение площадей в пользу масличных», — полагает Свищева.

В 2026 году структурная перестройка посевных площадей продолжится. По оценкам агентства «СовЭкон», посевные площади под пшеницей сократятся с 26,9 млн га до 26,3 млн га. При этом средняя урожайность уменьшится с 3,3 т/га до 3,2 т/га. А вот подсолнечник, соя и рапс займут рекордные площади, указывает Поклад. Но расширение масличных в ряде регионов упирается в ограничения севооборота и нехватку перерабатывающих мощностей, подчеркивает он.

## Перспективы

Прогнозируемый урожай пшеницы в сезоне 2026/2027 составит 83,8–88 млн т против 88,5 млн т в 2025/2026, это и есть реакция аграриев на низкую маржинальность зерновых и переход на более высокую рентабельность масличных культур, прогнозирует Поклад.

Сев озимых культур под урожай 2026 года уже завершен. В агрохолдинге «Степь» значительных изменений в севообороте или сокращения площадей под зерновыми не было. Около 80% посевов озимых культур в хорошем состоянии, все будет зависеть от зимовки, говорит Недужко. «Уровень рентабельности будущего урожая на данном этапе предсказывать преждевременно. Но осень 2025 года была более благоприятной для озимых, чем предыдущая», — отмечает Недужко.

Рынок агротехники в 2026 году, вероятно, останется на низком уровне: после падения продаж комбайнов на 42,1% и тракторов на 36,5% в 2025 году резкого восстановления не предвидится. Эксперты ожидают стагнацию или незначительный рост лишь к концу года, а полноценное восстановление возможно не ранее 2027-го.

Внутренние цены на зерновые будут оставаться под давлением из-за высокого предложения и введения квоты на экспорт в 20 млн т на период с февраля по июнь 2026 года. Эти меры ограничат отток продукции за рубеж и усложнят ситуацию на внутреннем рынке.

«На глобальном рынке большое предложение зерновых, рубль укрепился, так что хозяйствам приходится усиленно заниматься диверсификацией каналов сбыта», — говорит руководитель агродивизиона Группы «Таврос» Андрей Колмансон. То есть думать о направлениях экспорта, продажах в разные регионы и разным типам покупателей, поясняет он.

Трейдинг на внутреннем рынке, вполне вероятно, окажется выгодным, рассказывает Тугалева из «Доставки Морем». Большинство заводов работают с отсрочкой платежа и оценивают товар по качеству приемки (соответствует ли зерно стандартам), рассказывает она. Фермеры же предпочитают получать предоплату и отдавать зерно по качеству отгрузки (соответствует ли зерно документам). «А трейдер может совместить пожелания фермера и переработчика, выступив промежуточным звеном по финансированию, логистике и принятию рисков качества», — говорит Тугалева. По ее словам, небольшим заводам обычно хватает объемов от рядом расположенных фермеров и острой потребности в дополнительных поставках у них нет, а вот средним и крупным заводам сотрудничество интересно.

<https://www.oilworld.ru/news/wheat/365340>

## **Как по маслу: какие перспективы открывает выпуск биотоплива**

**Введение международных требований снижения выбросов на транспорте при использовании традиционного топлива стимулирует разработку биодизеля и биокеросина. Российским поставщикам предстоит углубить переработку сырья и сертифицировать конечный продукт**

Многие страны мира ставят цели по достижению углеродной нейтральности уже в середине XXI века. Как отмечают аналитики группы компаний Б1: 150 стран утвердили те или иные климатические цели, 17% государств, озвучивших свои стремления по снижению выбросов парниковых газов, закрепили эти цели на законодательном уровне.

Одно из направлений процесса декарбонизации — применение низкоуглеродного топлива на всех видах транспорта. Требования по уровню выбросов парниковых газов к судовому топливу и авиационному керосину уже разработаны и могут быть приняты в обозримом будущем, говорят эксперты.

В сфере судоходства, например, весной 2025 года Международная морская организация (IMO) предварительно одобрила новую систему Net-Zero Framework, стратегической целью которой является достижение околонулевых выбросов в атмосферу. Принятие проекта соответствующих изменений в приложение VI конвенции MARPOL отложено на год. MARPOL — международная конвенция по предотвращению загрязнения с судов, которая устанавливает международные стандарты и требования для минимизации выбросов и сбросов загрязняющих веществ в воду и атмосферу. Установленные конвенцией нормы распространяются более чем на 90% мирового торгового флота.

В авиационной отрасли с 2021 года на добровольной основе уже действует схема CORSIA, утвержденная Международной организацией гражданской авиации (ICAO) в 2016 году. Это свод глобальных рыночных мер, направленных на сокращение уровня выбросов CO<sub>2</sub> с помощью программ компенсации (покупки углеродных единиц) и использования топлива, отвечающего критериям устойчивости (CEF).

Как следует из стратегии Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA), только эти два инструмента позволят компенсировать около 84% эмиссии CO<sub>2</sub> в мире к 2050 году. Россия и другие крупные страны, включая Индию и Китай, не участвуют в добровольной фазе этой инициативы. Но с 2027 года требования ICAO станут обязательными для всех членов организации, на которых приходится более 90% всей международной авиационной индустрии.

Как отмечают в исследовательской компании Earthood Russia, Россия недавно начала подготовку к выполнению требований CORSIA. В августе 2025 года Минэкономразвития подготовило законопроект, который предполагает внесение изменений в закон «Об ограничении выбросов парниковых газов» и Воздушный кодекс. Поправки обеспечат введение международных стандартов контроля потребления топлива при выполнении зарубежных перелетов, определяют круг авиакомпаний, подпадающих под действие CORSIA, а также закрепят порядок компенсации выбросов.

## Что такое биотопливо для судов и самолетов

Глобальный рынок судового топлива с повышенными экологическими характеристиками включает три основных вида биокомпонентов, отмечают в ИМО. Наиболее распространенным из них является биодизель FAME (метилловые эфиры жирных кислот). Он производится из набора масложирового сырья, включая отработанное фритюрное масло и технические животные жиры, в результате их реакции с метанолом и катализатором. Такой тип является ключевым ценовым эталоном на европейском рынке биодизельного топлива. Второй вид — UCOME — метиловый эфир, производимый исключительно из отработанного фритюрного масла. Третьим, наиболее очищенным и эффективным с точки зрения декарбонизации продуктом, является HVO (гидропереработанные растительные масла). Все три типа биокомпонентов затем смешиваются с традиционным углеводородным топливом для получения конечного продукта — биосудового топлива.

Похожим способом производится один из видов устойчивого авиационного топлива — SAF (Sustainable aviation fuel), которое, по расчетам IATA, внесет наибольший вклад в сокращение выбросов в авиации в ближайшие 25 лет — 65% от общих объемов снижения.

Объемы производства биотоплива в мире активно растут на протяжении более десяти лет. Как сообщало Международное энергетическое агентство (МЭА), в 2013–2018 годах наибольший прирост объемов производства биотоплива пришелся на США и Бразилию за счет увеличения преимущественно этанольных мощностей, а также на страны ЕС и Юго-Восточной Азии. По итогам 2023 года мировой выпуск биодизеля FAME приблизился к 42 млн т (лидеры рынка — Индонезия и ЕС), выпуск гриндизеля HVO увеличился вдвое по сравнению с 2022 годом и превысил 14 млн тонн (крупнейшие поставщики — США и ЕС), свидетельствуют данные Word Bioenergy Association.

В МЭА ожидают, что спрос на все виды биотоплива вырастет на 23% и достигнет 200 млрд литров к 2028 году. По прогнозу ADI Analitics, к 2030 году глобальные мощности по производству HVO/RD увеличатся еще более чем на 27 млрд литров в год.

Объем SAF, необходимый для покрытия обязательств по компенсации выбросов с момента старта в России системы CORSIA до 2035 года, по



оценкам Earthood Russia может составить от 146 тыс. до 446 тыс. т. Даже с учетом наращивания темпов НИОКР и экстренного запуска производств очевидно, что российские поставщики не смогут покрыть потенциальный спрос авиаперевозчиков в 2027–2035 годов, отмечают эксперты.

С учетом вводимой регуляторики по биотопливу в судоходстве потребности только в биокомпоненте для производства биодизеля руководитель проекта биотоплив «Газпром нефти» Кирилл Антонов оценивает до 1 млн т уже на горизонте 2030–2031 годов, а перспективы спроса на SAF — в 250–300 тыс. т к 2030 году.

### **Как проекты по биотопливу реализуются в России**

Россия пока не производит промышленных объемов SAF-топлива и биодизеля, но отдельные компании уже ведут активные разработки технологий в этой области, отмечают эксперты.

Как поясняет заместитель заведующего кафедрой технологии переработки нефти по научной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина Михаил Ершов, исследования можно разделить на два ключевых направления, определяемых типом используемого сырья. Первое — переработка жировых отходов, таких как отработанные масла, в компонент для SAF. В рамках этой технологии сырье очищается и фильтруется от механических примесей, а затем проходит ряд химических превращений, в результате которых в технологию становится возможно вовлекать отходы разного состава. Второе направление ориентировано на использование лигноцеллюлозного сырья — растительных отходов сельского и лесного хозяйств. Это решение имеет двойной эффект говорит Михаил Ершов: «Оно не только создает основу для производства SAF, но и предлагает эффективный путь утилизации низкоценных растительных отходов, которые сегодня часто не перерабатываются».

По данным Earthood Russia, проекты в сфере зеленого авиатоплива реализуют, в частности, несколько российских нефтекомпаний-поставщиков. «Татнефть» в 2020 году запустила модульную установку быстрого пиролиза, которая перерабатывает отходы растительного сырья в бионафту.

В начале сентября 2025 года «Газпром нефть» сообщила о выпуске первой партии российского SAF-топлива для авиационных двигателей. Это стало возможным благодаря комплексной программе нефтяной компании в области биотоплив. Ранее в 2023 году «Газпром нефть» вывела на

отечественный рынок судовое топливо с биокomпонентами — им заправляют морской транспорт в порту Санкт-Петербурга. Как и в случае с SAF-топливом основа рецептуры новых экопродуктов — переработанное фритюрное масло из сети ресторанов «Вкусно — и точка».

Как пояснила «РБК Отрали» старший директор по устойчивому развитию «Вкусно — и точка» Ирина Коршунова, с 2023 года на совместный с «Газпром нефтью» проект по переработке отработанного масла в биокomпонент, который можно использовать в судовом и авиационном топливе, направляется основная часть вторсырья из ресторанов сети.

Важное звено в технологической цепочке «ресторан — топливная компания» — предприятие «Эковей». Оно осуществляет сбор и подготовку вторичного сырья, которое проходит многостадийное отстаивание отработанного растительного масла, фильтрацию, термообработку и химический процессинг.

«Сейчас «Газпром нефть» выпускает биокomпонент начальной степени обработки — переработанное растительное масло (ПРМ). Такой продукт является российским ноу-хау, рассказал Кирилл Антонов. По расчетам ученых, ПРМ позволяет снизить выбросы на 20–40% в сравнении с традиционным топливом. Ключевой же целью, по его словам, является переход по итогам НИОКР на продукцию следующего передела, получаемую с помощью технологии гидропереработки HEFA. Как уточняет эксперт, она является наиболее проработанной с точки зрения мирового научного сообщества. Полученные с ее помощью виды топлива, такие как биодизель и SAF, дают снижение углеродного следа уже до 80–90%, говорит Кирилл Антонов: «Но речь идет не о сокращении CO<sub>2</sub> непосредственно при сжигании топлива, а о сравнительном уменьшении углеродного следа на всем его жизненном цикле, условно — от подсолнуха, поглощающего углекислый газ, до переработки растения в масло и сжигания произведенного из него топлива на судовом двигателе или в турбине самолета».

## Проблемы и перспективы выпуска зеленого топлива

Однако в краткосрочной перспективе промышленный масштаб производства биотоплива в стране будет сложно реализовать, отмечают аналитики Earthood Russia.

Нехватка сырья является ключевым вызовом на пути к построению

независимой биотопливной отрасли в России, считает директор «Эковей» Кристина Тен. Она напоминает, что отработанное растительное масло — один из самых доступных видов биомассы с технологической и экономической точек зрения. «Из 80 тыс. т ежегодно генерируемого в России вторсырья 90% уходит на экспорт в страны Европейского союза, становясь важным драйвером развития биотопливной промышленности в Европе. Причина этого — ценовая разница», — рассказала Кристина Тен.

По ее оценке, для соответствия целям CORSIA российским компаниям понадобится в 2030 году порядка 1,5 млн т устойчивого авиационного топлива, что, в свою очередь, потребует вовлечь весь объем генерируемого отработанного масла в стране и даже больше. Учитывая скорое вступление в силу новых норм международного углеродного регулирования, говорит Кристина Тен, Россия должна в срочном порядке предпринять шаги введения государственного регулирования рынка ОРМ для сохранения столь важного сырья в стране.

Также по словам руководителя проекта биотоплив «Газпром нефти» Кирилла Антонова, к масложировому сырью предъявляются требования по устойчивости. Цепочка получения отработанного масла, по его словам, довольно сложная: «В получении сырья для SAF мы не должны как минимум конкурировать с пищевой отраслью, а сбор этого продукта не должен вредить окружающей среде. Просто использовать любое первичное растительное масло и сделать из него авиакеросин — неэффективно, поскольку такое топливо будет несущественно отличаться от традиционного нефтяного по уровню сокращения углеродного следа на своем жизненном цикле».

Наряду с разработкой биотоплива российским компаниям необходимо решать и задачу с его сертификацией в международных аккредитованных центрах, отмечает Михаил Ершов: «В России система допуска и сертификации устойчивых топлив пока находится на стадии формирования, что является главным препятствием для их коммерческого применения». Тем не менее, считает гендиректор Earthood Russia Андрей Комендант, в перспективе собственные производственные мощности в условиях грядущего глобального дефицита углеродных единиц, отвечающих жестким требованиям CORSIA, помогут России занять сильную позицию на мировом рынке зеленого топлива.

<https://www.oilworld.ru/news/oleochemistry/365330>

## **Губернатор Владимиров рассказал о потенциале роста урожая Ставрополья**

Потенциал урожая зерновых в Ставропольском крае превышает 10 млн тонн благодаря расширению использования элитных семян и внедрению современных агротехнологий. Об этом сообщил губернатор Владимир Владимиров, отвечая на вопрос ТАСС в ходе прямой линии, совмещённой с пресс-конференцией.

«Сегодня доля элитных и суперэлитных семян у нас доведена до 80 процентов посевного материала. Соответственно, потенциал нашего урожая — он даже не 10 млн тонн, он, конечно же, гораздо выше», — сказал глава региона.

Он отметил, что регион продолжит стимулировать использование передовых агротехнологий, в том числе технологии искусственного вызывания осадков.

«Это тот же самый искусственный дождь, который мы использовали в прошлом году. И мы будем обязательно это оплачивать, чтобы поддержать сельхозпроизводителей», — подчеркнул губернатор.

Кроме того, Владимир Владимиров сообщил, что Ставропольский край уже заключил контракт на использование самолёта в интересах Росгидромета для работы с посевами. Аналогичный опыт планируют перенять Краснодарский край и Ростовская область.

Говоря о роли Госсовета, губернатор отметил, что это позволяет регионам оперативно получать актуальную информацию о мерах господдержки и участвовать в разработке решений в сфере АПК. Вместе с тем он указал на снижение рентабельности аграриев из-за экспортных изъятий и заявил о необходимости обсуждения компенсационных мер на федеральном уровне.

[https://stpravda.ru/20260113/gubernator\\_vladimirov\\_rasskazal\\_o\\_potentsiale\\_rosta\\_urozhaya\\_sta\\_240935.html](https://stpravda.ru/20260113/gubernator_vladimirov_rasskazal_o_potentsiale_rosta_urozhaya_sta_240935.html)

## **На Ставрополье проведут эксперимент по внедрению сельскохозяйственной беспилотной авиации**

Беспилотный мониторинг посевов Ставрополье вошло в число 12 пилотных регионов страны, где проходит эксперимент по внедрению сельскохозяйственной беспилотной авиации.

Программу мониторинга посевов с применением агродронов в нашем крае помогает реализовывать Ставропольский филиал Россельхозцентра.

Такие беспилотники незаменимы для фитосанитарного мониторинга посевов и посадок, а также внесения агрохимикатов и биологических средств защиты растений. Программа, которая разработана по поручению Минсельхоза России, реализуется в течение двух лет. В ее рамках создаются центры компетенции по использованию беспилотных летательных средств в области растениеводства.

Филиал Россельхозцентра по Ставропольскому краю провел совместные тестовые обследования посевов сои, гороха, рапса, зерновых культур на наличие болезней, вредителей, сорных растений с использованием новейших разработок. Специалисты изучают мировой и отечественный опыт применения беспилотных летательных аппаратов в растениеводстве. В ведомстве убеждены, что мониторинг посевов на наличие болезней и вредителей способствует не только принятию своевременных мер, но и включает определение готовности зерна к уборке, оценку влажности и качества зернопродукции, а также наблюдение за состоянием посевов.

[https://stavpravda.ru/20260115/na\\_stavropole\\_provedut\\_eksperiment\\_po\\_vnedreniyu\\_selskohozyaystv\\_240981.html](https://stavpravda.ru/20260115/na_stavropole_provedut_eksperiment_po_vnedreniyu_selskohozyaystv_240981.html)

## На Ставрополье

### В РАЗГАРЕ ПОДГОТОВКА СЕМЯН



### яровых культур к весеннему севу

В эти дни специалисты Ставропольского филиала Россельхозцентра в своих лабораториях определяют посевные качества семян, которые им на проверку доставляют аграрии. Важны такие показатели, как чистота семенного материала, энергия прорастания, всхожесть, влажность и заселенность вредителями.

Все партии семенного материала должны соответствовать требованиям нормативных документов в области семеноводства, подчеркнули в учреждении. Определение качества семян продолжится до посевной кампании. Если будут теплые февральские окна, то аграрии как обычно в такие дни приступят к высеву наиболее устойчивых к низким температурам воздуха культур.

В целом по краю для проведения сева яровых зерновых и зернобобовых культур под урожай нынешнего года необходимо проверить около 69 тысяч тонн семян. К сегодняшнему дню проверку прошло почти 14 процентов всего этого объема. Качество проверенных семян соответствует требованиям нормативной документации, отметили в Россельхозцентре по СК.

Вообще сев яровых культур в регионе планируется выполнить на одном



миллионе гектаров, прогнозируют в министерстве сельского хозяйства Ставропольского края. В том числе яровых зерновых – на площади более 400 тысяч гектаров, подсолнечника - 250 тысяч гектаров, сахарной свеклы - 30 тысяч гектаров.

[https://stpravda.ru/20260115/na\\_stavropole\\_v\\_razgare\\_podgotovka\\_semyan\\_yarovyh\\_kultur\\_k\\_vesen\\_241039.html](https://stpravda.ru/20260115/na_stavropole_v_razgare_podgotovka_semyan_yarovyh_kultur_k_vesen_241039.html)

## **Аграрии Александровского округа начали готовиться к весеннему севу**

**В целом для проведения весенней посевной кампании сельскохозяйственным предприятиям и фермерским хозяйствам Александровского округа необходимо 1,3 тысячи тонн семян яровых зерновых и зернобобовых культур.**

Все аграрии округа приступили к очистке собственного семенного материала и приобретению новых партий семян. В районном отделе Ставропольского филиала Россельхозцентра начали проверку посевных качеств семян гороха и овса. По результатам испытаний они соответствуют всем требованиям нормативных документов в области семеноводства, отметили в учреждении. Подтверждением тому – результаты испытаний. Все пробы были подвергнуты также фитоэкспертизе. К каждой проанализированной партии семян даются рекомендации по обработке продукции в случае необходимости. В целом по краю для весенних полевых работ сельхозпроизводителям требуется около 70 тысяч тонн семян яровых зерновых и зернобобовых культур. В эти дни специалисты Россельхозцентра определяют посевные качества семян. Важны такие показатели, как чистота семенного материала, энергия прорастания, всхожесть, влажность и заселенность вредителями. Все партии должны соответствовать требованиям нормативных документов в области семеноводства, подчеркнули в учреждении. Определение качества семян продолжится до посевной кампании. Если будут теплые февральские окна, то аграрии, как обычно в такие дни, приступят к высеву наиболее устойчивых к низким температурам воздуха культур.

[https://stpravda.ru/20260114/agrarii\\_aleksandrovskogo\\_okruga\\_nachali\\_gotovitsya\\_k\\_vesennemu\\_s\\_240976.html](https://stpravda.ru/20260114/agrarii_aleksandrovskogo_okruga_nachali_gotovitsya_k_vesennemu_s_240976.html)

## **На Ставрополье впервые в мире полностью расшифровали геном породы крупного рогатого скота**

**Ученые Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра, базирующегося в нашем крае, впервые в мире полностью расшифровали**

**геном калмыцкой отечественной породы крупного рогатого скота, что открывает новые возможности для селекционной работы в нашей стране и за ее пределами.**

Особого внимания заслуживает создание геномной библиотеки – своеобразного банка данных ДНК, коллекция которого на сегодняшний день насчитывает 500 образцов. Группа ученых центра разработала и внедрила в зоотехническую практику современный подход к селекционно-племенной работе со стадом калмыцкой и герефордской пород. Это сделано с использованием молекулярно-генетических методов, позволяющих проводить отбор животных с высокой мясной продуктивностью. В конечном итоге все это способствует ускорению селекционного процесса.

Создана группа бычков калмыцкой породы с улучшенными мясными качествами на основе генотипирования в СПК ПЗ «Дружба» и СПК ПЗ «Путь Ленина» Апанасенковского округа.

- Вообще проведенные коллективом авторов исследования охватили сельскохозяйственные предприятия трех федеральных округов - Приволжского, Северо-Кавказского и Южного, - рассказал исполняющий обязанности директора Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра Евгений Голосной. - В научной работе приняли участие хозяйства Ставропольского края, Карачаево-Черкесии, Северной Осетии – Алании. Результатами кропотливой работы стало создание девяти новых внутрипородных типов мясного скота. Особого внимания заслуживают два типа – Дмитриевский и Вознесенский герефордского и калмыцкого скота, которые уже успели зарекомендовать себя как наиболее эффективные на юге России.

Новые типы герефордских и калмыцких животных обладают более высокой продуктивностью, чем их чистопородные сверстники, имеют хорошие акклиматизационные качества и отличаются приспособленностью к пастбищному содержанию в условиях южной сухостепной зоны.

Инновационные разработки в области животноводства получили высокую оценку практиков сельскохозяйственной отрасли. Предложенные учеными рекомендации по системе ведения мясного скотоводства широко применяются специалистами хозяйств на юге России.

Напомним, недавно коллектив ученых центра был награжден премией Правительства Российской Федерации по итогам года в области науки и

техники. Высокая награда присуждена за разработку, направленную на повышение производства говядины с использованием российского генофонда мясных пород на основе комплексной системы селекционно-генетических методов.

Итогом проведенных ставропольскими учеными многолетних исследований стало полное обеспечение мясной отрасли юга России отечественным племенным материалом, внедрение малозатратных технологий откорма скота. Все это позволило решить актуальную для отечественного агропрома проблему импортозамещения, отметили в научном центре.

- Впечатляющие результаты от внедрения научной разработки достигнуты за последние пять лет, - констатирует и.о. директора Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра Евгений Голосной. -

Производство экологически чистой говядины увеличено почти на 387 тонн, прибыль от ее реализации – почти на 195 миллионов рублей. На основе современного подхода к селекционно-племенной работе со стадами герефордской породы реализовано 750 племенных животных, от использования новых внутрипородных типов дополнительно получено свыше 236 тонн высококачественной говядины, продано 5200 племенных животных. Это полностью обеспечило Северо-Кавказский, Южный и Приволжский федеральные округа отечественным племенным материалом.

Коллектив ученых - лауреатов премии Правительства РФ не останавливается на достигнутом и продолжает активную работу в области генетики и технологии мясного производства, тем самым внося весомый вклад в обеспечение продовольственной безопасности России. А значит, новые открытия не за горами...

[https://stpravda.ru/20260114/na\\_stavropole\\_vperve\\_v\\_mire\\_polnostyu\\_rasshifrovali\\_genom\\_porod\\_240973.html](https://stpravda.ru/20260114/na_stavropole_vperve_v_mire_polnostyu_rasshifrovali_genom_porod_240973.html)

## **В нынешнем году у ставропольских аграриев появятся новые меры господдержки**

Решение о об их расширении для отечественных сельхозпроизводителей приняло Правительство России. Так, для создания комфортных условий аграриям и предпринимателям, работающим в сельской местности, с нынешнего года начинает действовать федеральный проект «Развитие малого агробизнеса», напомнили в министерстве сельского хозяйства СК.

Кроме того, будет продолжено финансирование грантовой программы «Агротуризм». В числе новых мер господдержки - гранты на реализацию

проекта по организации малой сельской пекарни. Финансовую поддержку можно будет использовать не только для нового строительства, но и для завершения проектов пекарен, реализация которых была начата до получения такого финансирования. Также малым предприятиям будет возмещаться до 60 процентов расходов на приобретение газопоршневых установок.

Все это поможет наращивать производственные мощности за счет сокращения расходов на электроэнергию и теплоснабжение. Другое новое направление господдержки предназначено для агроагрегаторов – кооперативов, занимающихся закупкой, переработкой и дальнейшим сбытом фермерской сельхозпродукции. С этого года им будет возмещаться часть затрат на закупку продуктов у фермерских хозяйств. Поддержат и агротуризм.

Всего на нынешний год в регионах отобрано еще 56 таких проектов, в том числе и в нашем крае. Впервые будут доступны субсидии на продвижение туристической инфраструктуры. Все это послужит определенным стимулом и для развития туризма и индустрии гостеприимства.

[https://stpravda.ru/20260114/v\\_nyneshnem\\_godu\\_u\\_stavropolskih\\_agrariev\\_poyavyatsya\\_novye\\_mery\\_240977.html](https://stpravda.ru/20260114/v_nyneshnem_godu_u_stavropolskih_agrariev_poyavyatsya_novye_mery_240977.html)

## **В 2025 году в Подмосковье производство яиц выросло на 3,7% до 207 миллионов штук**

По итогам 2025 года производство яиц в Московской области достигло 207 миллионов штук, что на 7,3 миллиона или 3,7% больше, чем в 2024 году. В региональном производстве учитываются все виды яиц – инкубационные, куриные, перепелиные и цесариные.

В Министерстве сельского хозяйства и продовольствия Московской области сообщили, что в отрасли птицеводства в регионе работают 13 сельскохозяйственных предприятий, из которых 8 специализируются на производстве инкубационного и пищевого яйца. Рост также поддерживается крупными инвестиционными проектами. Так, в 2026 году планируется завершить строительство комплекса по производству куриных яиц ООО «Белянка» в Кашире. Его мощность оценивается в 525 миллионов штук в год. Общий объем инвестиций составляет 6 миллиардов рублей, после ввода в эксплуатацию будет создано 300 новых рабочих мест.

Особое внимание Московская область уделяет переработке яичной продукции, которая отличается высокой добавленной стоимостью и обладает значительным экспортным потенциалом. Так, компания «Кая-Трейд» планирует реализацию инвестпроекта по строительству яйцеперерабатывающего завода в Чехове. Его производственная мощность в год составит 250 тонн вареных яиц, 300 тысяч упаковок обработанных и 500 тысяч литров меланжа. Объем инвестиций превысит 200 миллионов рублей, запустить производство планируется в 2028 году. Новая инфраструктура и современные технологии переработки позволят обеспечить не только стабильный рост отрасли, но и повысить конкурентоспособность продукции на внутреннем рынке и за рубежом.

<https://mcx.gov.ru/press-service/regions/v-2025-godu-v-podmoskove-proizvodstvo-yaits-vyroslo-na-3-7-do-207-millionov-shtuk/>

## **Свыше 32 тысяч тонн тепличных овощей и салатов собрано в Чувашии в 2025 году**

В 2025 году сельскохозяйственные организации региона собрали свыше 32 тысяч тонн тепличных овощей и салатов, превысив плановые показатели на 10%.

Основными производителями тепличных овощей в республике являются тепличный комплекс «Новочебоксарский» и агрофирма «Ольдеевская», ООО



«Позитив». Именно благодаря их усилиям республика обеспечивает жителей свежими и качественными овощами круглый год, а также продукция отгружается по всей стране в более 20 регионов.

В 2025 году лидирующую позицию заняли огурцы, урожай которых составил 19,5 тысяч тонн, томатов выращено 12,5 тысяч тонн, салатов - 0,054 тыс. тонн. В общей сложности, тепличные комплексы «Новочебоксарский» занимают более 30 га. площадей защищенного грунта в регионе.

Важным событием прошлого года стал запуск ООО «Позитив» современного тепличного комплекса по выращиванию листового салата на гидропонной системе.

Стимулом для развития отрасли стала новая мера поддержки, которая начала действовать в республике с 2025 года в рамках реализации мероприятий национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», направленного на комплексное развитие агропромышленного комплекса России.

«Государство активно инвестирует в развитие агропромышленного комплекса, поддерживая инновационные проекты. К примеру В 2025 году ООО «Позитив» получило 14,5 млн рублей из республиканского бюджета в качестве компенсации 30% затрат на создание и модернизацию теплиц для выращивания листового салата. Отмечу, что запуск первых двух тепличных комплексов ООО «Позитив» – это лишь первый шаг. Полное завершение проекта запланировано до конца 2026 года. Всего предусмотрено строительство 10 теплиц по 1200 кв.м. каждая для выращивания зелени на основе гидропонной технологии. Данный проект включен в Комплексную программу социально-экономического развития Чувашской Республики на 2025-2030 годы», — прокомментировал вице-премьер, министр сельского хозяйства Чувашии Андрей Макушев.

Рост производства тепличных овощей - важный шаг в обеспечении продовольственной безопасности региона, что отвечает задачам национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности».

<https://mcx.gov.ru/press-service/regions/swyshe-32-tysyach-tonn-teplichnykh-ovoshchey-i-salatov-sobrano-v-chuvashii-v-2025-godu/>

## **АПК Чувашии: подвели итоги первого года и определили планы работы в рамках обновлённой Стратегии развития АПК**

**В Доме Правительства подвели итоги первого года и определили планы работы в рамках обновлённой Стратегии развития агропромышленного комплекса (АПК).**

Сельскохозяйственная отрасль продемонстрировала не просто устойчивость, а уверенную динамику роста по направлениям, закреплённым в Соглашении с Минсельхозом России, госпрограмме республики и индивидуальной программе социально-экономического развития по хмелеводству. Важную роль в достижении этих результатов сыграла государственная поддержка, а также успешная реализация национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», который стал эффективным инструментом стимулирования развития отрасли.

«В прошлом году реализовано 83 проекта на сумму 3,3 млрд рублей. В этом году планку повышаем — планируем 78 проектов на внушительные 10 млрд рублей. Уже в феврале откроем 14 новых корпусов для выращивания бройлеров и животноводческий молочный комплекс на 752 места. Продолжим развивать агромаркет «Пехет» — он уже стал точкой притяжения для гастротуристов и ценителей качественных местных продуктов. Хмель — стратегическая для нас культура. К 2030 году увеличим площади хмельников до 2000 га. Переходим от простого выращивания к глубокой переработке. Параллельно развиваем ягодоводство, делая акцент на создании мощностей для переработки внутри региона. Будущее отрасли — за профессионалами. Мы внедрили систему непрерывного агрообразования. Сегодня в республике работают 137 лабораторий и 40 агроклассов, в планах на этот год — открытие новых площадок. АПК станет одним из ключевых направлений нашего межвузовского кампуса», - подчеркнул Глава Чувашии Олег Николаев. По данным Росстата, в 2025 году Чувашия вошла в тройку лучших регионов ПФО по урожайности овощей, картофеля и зерна. Потери при уборке оказались одними из самых низких - всего 4,8%. Это стало возможным благодаря системной модернизации АПК. Фермеры внедряют цифровые решения, переходят на технологии бережливого земледелия, обновляют технику. За пять лет мощность тракторов и комбайнов на полях выросла почти в полтора раза - со 111 до 170 лошадиных сил на каждые 100 гектаров посевов.

«В 2025 году удалось превысить многолетние показатели производства продукции растениеводства и животноводства. Собрано более 1 миллиона тонн зерна, урожайность превысила 36 центнеров с каждого гектара. Достигнут исторический максимум по сбору кукурузы на зерно — 15 тысяч тонн, что вдвое превышает средние многолетние показатели.

Производство молока за последние 25 лет превысило 500 тысяч тонн, яиц - более 535 млн штук — это исторический максимум. Повышается продуктивность сельскохозяйственных животных, и средний надой молока от одной коровы по итогам года составил 8400 кг», — отметил вице-премьер, министр сельского хозяйства Чувашии Андрей Макушев. Аграрии республики полностью обеспечивают местное население картофелем, овощами, молоком и яйцами. Излишки продукции уходят за пределы региона - объём экспорта в 2025 году составил 25,2 тысячи тонн. Параллельно с развитием производства улучшается и качество жизни на селе. Так, в прошлом году, благодаря федеральной поддержке масштабные работы велись в сёлах Красноармейское и Батырево. По программе «Комплексное развитие сельских территорий» строят и ремонтируют клубы и ФАПы, прокладывают дороги и коммуникации, подключают интернет, благоустраивают дворы и парки. Одним из ключевых направлений стала реализация инициативных проектов, финансируемых из республиканского бюджета. В 2025 году их число достигло 1535, охватив каждый муниципалитет региона.

В 2026 году поддержка отрасли продолжится: 3 млрд рублей выделят на развитие аграрного сектора по 109 направлениям, ещё 1 млрд на развитие сельской инфраструктуры.

<https://mcx.gov.ru/press-service/regions/apk-chuvashii-podveli-itogi-pervogo-goda-i-opredelili-plany-raboty-v-ramkakh-obnovlyennoy-strategii/>

### **В ближайшие два года Тамбовская область планирует увеличение производства мяса и молока**

По информации министерства сельского хозяйства Тамбовской области, в течение 2026 и 2027 годов в регионе планируется увеличить производство мяса и молока за счет реализации новых инвестиционных проектов. В последние годы производится 650 тысяч тонн мяса в живом весе в год.

В 2026 году планируется расширить действующие мощности по производству свиней в живом весе на 6 тысяч тонн в год в Жердевском муниципальном округе.

Животноводы сельхозорганизаций активно работают над повышением продуктивности дойного стада. Продуктивность дойного стада за 2025 год - на уровне 8600 кг на одну фуражную корову. Такого результата удалось достичь за счет повышения генетического потенциала дойного стада, улучшения кормовой базы за счет применения передовых технологий содержания и кормления животных.

Идет работа и по увеличению поголовья коров. Так, в Сампурском муниципальном округе осуществляется модернизация молочно-товарной фермы. К 2027 году здесь планируют значительно увеличить поголовье. Таким образом, общее производство молока в сельхозорганизациях региона превысит 100 тыс тонн в год. Отметим, что в 2023-2024 годах производство молока было на уровне 96 тыс тонн в год.

<https://mcx.gov.ru/press-service/regions/v-blizhayshie-dva-goda-tambovskaya-oblast-planiruet-uvvelichenie-proizvodstva-myasa-i-moloka/>

## **Татарстан впервые произвел свыше 2 млн 370 тыс. тонн молока**

**По предварительным данным, в Республике Татарстан в 2025 году производство молока достигло 2 млн 370 тыс. тонн, увеличив объем на 82 тыс тонн, с ростом 103,6% к уровню 2024 года. Средняя продуктивность коров составила 8830 кг, плюс 556 кг к прошлому году.**

На территории республики ведут свою производственную деятельность крупные инвесткомпании: АО ХК «Ак Барс», ООО «ГК «Красный Восток», АО «Агросила», ООО УК «АгроИнвест», ООО УК «Август-Агро», ООО «Союз Агро», АО ХК «Чистополье», ООО «Камский Бекон», ГК «ЭкоНива».

По итогам 11 месяцев 2025 года в десятку лидеров по объемам производства молока входят сельхозпредприятия: ООО АПК «Продпрограмма» Мамадышского района — 94,4 тыс.тонн, ООО «Камский Бекон» в Мензелинском районе — 75,8 тыс.тонн, ООО «Вахитотова» — 47,3 тыс.тонн, АО «Красный Восток -Агро» Алькеевского района — 41,5 тыс.тонн, ООО «Северная Нива Татарстан» Бугульминского района — 39,8 тыс.тонн, ООО «Союз Агро» Азнакаевского района — 34,9 тыс.тонн, ООО «ПМК» Сабинского района — 30,9 тыс.тонн, АО «Красный Восток-Агро» Зеленодольского района — 28,7 тыс.тонн, ООО «Август-Муслюм» Муслюмовского района — 26,3 тыс.тонн и ООО «А/Ф «Азнакай» Азнакаевского района — 24,1 тыс.тонн.

На сегодняшний день Республика полностью обеспечивает себя продукцией животноводства. На душу населения производим выше нормы потребления по молоку на 61%, по мясу на 18%, по яйцу на 32% (норма: молоко - 325 кг, мясо - 73 кг, яиц — 260 штук).

Строительство молочных комплексов считается одним из ключевых факторов повышения объёмов производства молока.

В этом году в эксплуатацию введено 18 молочных комплексов, рассчитанных на 10 тысяч 176 голов скота. Среди крупнейших — «Август Кайбицы» в Кайбицком районе (3 700 голов), «Вахитово» в Кукморском

районе (1 002 головы), фермерское хозяйство Саетова в Агрызском районе (700 голов), «Маяк» в Балтасинском районе (600 голов) и «Кызыл Яр» в Арском районе (500 голов). Кроме того, находятся в разных стадиях реализации 19 инвестиционных проектов, на 15 тысяч голов коров. В Республике Татарстан организация кормовых центров является приоритетным направлением. На сегодняшний день в работе находятся 58 центров в 24 районах, которые обслуживают более 215 тысяч голов скота в сельскохозяйственных формированиях. Из них в текущем году открыто 5 новых центров, на 13,8 тысяч голов. Сейчас ведётся строительство трёх кормоцентров в Арском, Атнинском и Сабинском районах. Увеличение производства молока в Татарстане будет способствовать укреплению продовольственной безопасности региона и страны в целом, что является важной частью реализации национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Проект направлен на укрепление агропромышленного комплекса России и достижение технологической независимости в производстве ключевых продуктов питания.

<https://mcx.gov.ru/press-service/regions/tatarstan-vpervye-proizvel-svyshe-2-mln-370-tys-tonn-moloka/>

### **КРИЗИС РЖИ:**

**как падение спроса на черный хлеб бьет по полям Татарстана и здоровью людей**

**В 2025 году посевные площади ржи в Татарстане сократились до рекордно низких 35,5 тыс. га, в то время как в начале 80-х годов прошлого века аборигенной для республики культурой засевалось порядка 750 тыс. га. Причиной сокращения посевов и производства агрокультуры аналитики называют падающий спрос со стороны хлебопеков и спиртоваров и продиктованные им низкие закупочные цены на зерно. Есть опасения, что процесс может стать необратимым. Во всяком случае, до того, как черный хлеб не вернется в повседневный рацион россиян.**

В 2025 году посевные площади ржи сократились с 680 до 450 тыс. га, причем самое большое урезание произошло в ключевом для агрокультуры регионе — Поволжье.

Падение валового сбора было не столь заметным: производители собрали 1,1 млн тонн ржи, в то время как в 2024 году было собрано 1,2 млн тонн. Согласно данным Минсельхоза РФ, средняя урожайность культуры в



сравнении с 2024 годом увеличилась почти на четверть, до 25,7 центнера с га (в 2024 – 21 центнер с га).

Сильнее всего – на 62% – посевные площади ржи сократились в Башкортостане: в 2024 году культура выращивалась на площади в 115 тыс. га, в прошлом – на 43,5 тыс. га (здесь и далее данные Росстата). Также в антилидерах Пермский край (сокращение на 44%), Оренбургская (45%) и Саратовская (38,5%) области. В соседней Самарской области производство ржи практически сошло на нет – в 2025 году ею было засеяно всего 5,7 тыс. га.

Татарстан поддержал общероссийский тренд – за год посевные площади под рожью сократились в регионе более чем на 40%, с 59,8 до 35,4 тыс. га. Цифры Минсельхоза РТ показывают еще более существенное сокращение – в 2025 году, согласно статистике ведомства, рожь возделывалась на площади 33,6 тыс. га. За пять лет этот показатель сократился практически втрое: в 2021 году посевная площадь агрокультуры в РТ составляла 100 тыс. га, в 2022-м – 93 тыс. га, в 2023-м – 78,7 тыс. га.

В числе немногих регионов, нарастивших площади под агрокультурой, Волгоградская (плюс 3,8%), Рязанская (8,8%) и Томская (25%) области.

### «Дедушка находится в предынфарктном состоянии»

В Минсельхозпрод РТ отмечают, что в 2025 году возделыванием озимой ржи в республике занималось 161 хозяйство, в то время как в 2022 году рожь выращивали 310 предприятий.

Основной причиной сокращения посевных площадей ржи, которая по урожайности значительно уступает пшенице, эксперты называют низкие цены на нее. Так, президент Российского союза мукомольных и крупяных предприятий **Игорь Свириденко** на проходившей осенью конференции «Современное хлебопечение-2025» приводил весьма образное сравнение: – По данным аналитиков, на 24 ноября килограмм ржи, к примеру в Омской области, стоил не более 10 рублей – это цена двух коробок спичек. За 35 лет мы потеряли ржаное производство, сократив его в 15 раз. Есть поговорка «Ржаной хлебушко – калачу дедушка». Мне кажется, что этот дедушка уже находится в предынфарктном состоянии, если не хуже.

В министерстве сельского хозяйства и продовольствия РТ приводят следующие данные: в 2023 году средняя закупочная цена ржи составляла 7,4 тыс. рублей за тонну, в 2024-м – 8,3 тыс. рублей. В начале 2025 года татарстанские аграрии продавали выращенное зерно за 12 тыс. рублей,

однако к декабрю цена снизилась до 9,9 тыс. рублей за тонну.

— Согласно формам отчетности о финансово-экономическом состоянии товаропроизводителей, себестоимость реализации одного центнера ржи составляет 927 рублей при цене реализации 879 рублей. Убыточность продукции составляет минус 5,1%, — уточняют в отраслевом ведомстве. В то же время именно рожь показала рекордный рост цен: портал «Зерно Онлайн» со ссылкой на ресурс «Экспертно-аналитический центр агробизнеса» пишет, что за год (с июля 2024-го по июль 2025-го) цена на зерно выросла на 64,6%.

### **«Мы еще немного потрепыхаемся, а там посмотрим»**

В 2025 году Татарстан продемонстрировал едва ли не самую высокую в России урожайность ржи — 34 центнера с га. Всего было намолочено 114 тыс. тонн зерна, в то время как годовая потребность во ржи обдирной и сеяной, согласно оценкам Минсельхозпрода РТ, не превышает 16,3 тыс. тонн. 10 тыс. тонн из этого объема приходится на нужды спиртоварения, и их полностью удовлетворяют мощности Арского элеватора.

Аналитики «Зерно Онлайн» отмечают, что фуражная рожь в последние годы была во многом заменена более экономически целесообразными культурами, в том числе кукурузой. Кроме того, в структуре кормов заметно выросло потребление жмыхов и шротов масличных культур. Так, в 2024/2025 сельхозгоду российское животноводство потребило всего 125 тыс. тонн фуражной ржи, тогда как десять лет назад этот объем достигал 550 тыс. тонн, а в начале 90-х годов превышал шесть млн тонн.

Потребление ржи в продовольственных целях за десятилетие сократилось вдвое — с двух до одного миллиона тонн. Падение спроса на продовольственную рожь во многом связано со снижением потребности в ржаной муке: в 2024 году в стране ее было произведено 489 тыс. тонн, что на 10,5% меньше, чем годом ранее. Падение продолжилось и в прошлом году: согласно Росстату, в январе-августе в стране было произведено 296 тыс. тонн ржаной муки против 337 тыс. тонн за аналогичный период 2024-го.

— В этой ситуации давайте признаем, что ржаного мукомолья, ржаного хлебопечения у нас не будет в ближайшее время, — полон пессимизма Свириденко. — Мы еще немного потрепыхаемся, потому что братья-белорусы нас немножко снабжают, а там посмотрим.

## Глобальное изменение вкусов

Падение потребления ржаного хлеба характерно не только для России, но и для всего «ржаного пояса» Северной Европы, включающего Германию, Голландию и страны Скандинавского полуострова. Эксперты связывают это с миграционными потоками: в северные страны переселяется все больше жителей юга с их пищевыми привычками, в число которых потребление ржаных изделий и блюд не входит, так как на юге рожь просто не произрастает.

Кстати, в этом же кроется причина вынужденного отказа России от экспорта ржи, хотя ранее ее вывозили в страны Балтии и Финляндию в объеме 200-300 тыс. тонн.

— Я на своих лекциях всегда спрашиваю студентов, кто в последние несколько дней ел ржаной хлеб, и руку поднимают от силы несколько человек, — рассказывает завкафедрой общего земледелия, селекции и защиты растений Казанского государственного университета, профессор, член-корреспондент Академии наук Татарстана **Радик Сафин**. — Люди как-то привыкли в большей степени ориентироваться на белый хлеб, хотя раньше в магазинах были и черный, и серый хлеба. И когда мы общаемся с аграриями, они говорят о том, что не могут производить то, что не пользуется спросом.

Между тем поддержание уровня потребления ржаного хлеба и муки — вопрос сохранения не столько пищевых традиций, сколько общественного здоровья. По словам профессора кафедры общей гигиены Казанской государственной медицинской академии **Ольги Фроловой**, фактический отказ от ржаного хлеба привел к кратному сокращению потребления пищевых волокон населением.

— Замена ржаного хлеба, который выступает основным источником пищевых волокон, крайне негативно сказывается на нашем здоровье, — говорит эксперт. — Норма потребления волокон составляет 20-25 граммов в день, а текущая статистика потребления — всего восемь граммов.

Фролова уточняет, что грубые волокна выступают одним из основных профилактических средств сосудистых и онкологических заболеваний, ожирения и сахарного диабета. Кроме того, ржаной хлеб — это источник витаминов группы В, от которых зависит нервно-психическое состояние человека.

— Особую тревогу диетологов вызывает увеличение числа пекарен — они

есть в шаговой доступности практически везде, – продолжает профессор. – Люди хотят быстро получить вкусную, ароматную, пышную выпечку, которую можно сделать такой только из пшеничной муки высшего сорта. И такая доступность приводит к увеличению массы тела и росту статистики сопутствующих заболеваний: за последние десять лет мы фиксируем рост числа людей с ожирением на 20-30%, в том числе среди детей и подростков, – резюмирует она.

### «Рожь – это дворняжка среди агрокультур»

Генеральный директор аналитического центра «ПроЗерно» **Владимир Петриченко** полагает, что тенденция сокращения посевных площадей и производства ржи может сохраниться до 2027 года. И возможный запуск программ господдержки – а сейчас специальных инструментов поддержки производителей ржи нет – может дать лишь обратный эффект.

– Цена ржи сейчас 12 тысяч, в лучшем случае 14 тысяч за тонну. В некоторых регионах 10 тысяч. Если такая цена, значит, эта культура рынком не востребована. Ну поможете вы аграриям – это увеличит площади, а цена упадет еще ниже, и от производства тогда в принципе все откажутся, потому что это чистый убыток, – говорит он.

Радик Сафин из КГАУ «спасение» традиционной для Татарстана культуры видит в переходе с сортов на более урожайные гибриды, хотя сорта ржи селекции Татарского НИИ сельского хозяйства признаны одними из лучших в стране.

– Грубовато прозвучит, но рожь – это «дворняжка», по своему происхождению бывший сорняк, которая весьма неприхотлива в выращивании и очень удобна для агронома. А ее низкая в сравнении с той же пшеницей урожайность частично компенсируется отсутствием необходимости применять в большом количестве пестициды и средства защиты растений.

По словам эксперта, большие надежды научное сообщество возлагает на использование ржи в биотехнологиях, в том числе в производстве из растительных остатков целлюлозы, витаминов и даже биопластиков.

– Речь о том, чтобы максимально использовать все части растения, а не только зерно. И рожь здесь подошла бы идеально, поскольку имеет большую массу стеблей в сравнении с пшеницей. Кроме того, мировая тенденция – использование зеленой массы ржи в качестве зеленого удобрения.

Вернуть ржи утраченные позиции могло бы использование ее в качестве сидеральной культуры (растения, которые выращивают для улучшения почвы), но для этого хозяйствам придется «жертвовать» площадями и потенциальной прибылью в пользу здоровья почвы и соблюдения законов севооборота, а к этому готовы далеко не все.

— В Татарстане дела с использованием сидеральных культур обстоят очень плохо, — признает заведующая отделом селекции озимых культур ТатНИИСХ, доктор биологических наук, автор нескольких сортов озимой ржи **Мира Пономарева**. — Двух рук хватит, чтобы пересчитать количество хозяйств, использующих сидераты на системной основе. Да, есть такие, кто сидерирует отдельные поля, но вот чтобы планомерно и с соблюдением всех законов — по всему Татарстану таких хозяйств наберется не более десятка.

<https://www.zol.ru/n/40604>

### **Олег Михеенко: «Отечественная селекция вытесняет импортные сорта и гибриды»**

**Зерновой Соевый Союз ПФО меняет направления работы. С чем это связано? Что запомнилось в 2025 году? Какие тенденции ожидаются в 2026-м? На эти и другие вопросы в интервью "Итогам года" ответил председатель Агропромышленного межотраслевого союза Поволжья, Урала, Сибири (АгроПромСоюз) Олег Михеенко.**

**"Мы вышли за рамки зерна и сои"**

**- Олег Викторович, что значил этот год для Союза? Какие моменты можете выделить?**

- Для отрасли год был непростым, но у Союза немалые достижения. Мы расширили географию агрополигонов, заложив в начале сезона опытные посевы в Самарской, Саратовской, Пензенской областях и Чувашии. В каждой локации испытывали разные сорта, средства защиты и питания растений.

Помогаем аграриям сориентироваться в большом количестве предложений крупных федеральных компаний, частных селекционеров, научно-исследовательских, селекционных институтов. На наших полигонах они знакомятся с сортами разных культур, обмениваются опытом, получают практические рекомендации о том, какую технику, системы защиты и удобрения применить, и выбирают наиболее продуктивные. Для селекционеров агрополигон - возможность показать сорта и гибриды.



Сбытовая система, как правило, хорошо выстроена у федеральных семенных компаний, перехвативших эту эстафету от западных. Государственные институты, имея прекрасных селекционеров, в большинстве своем не имеют таковой, или же она плохо развита. Пять лет назад валовый сбор сои в ПФО был менее 230 тысяч тонн, в 2024-м - порядка 650 тысяч тонн, а 2025 год стал рекордным. И в этом есть наша существенная заслуга: работа демополигонов, обмен опытом, помощь начинающим соеводам. Так, в этом году в Чувашии, северном регионе, мы сделали проект "Соя с нуля" с выездом экспертов, агроконсультантов семенных и химических компаний к фермеру, который захотел освоить агротехнику работы с этой культурой. Каждый этап снимали на видео и выкладывали на своих ресурсах. Теперь любой сельхозпроизводитель может пересмотреть эти видеоматериалы и применить их на практике. Мы провели Дни поля в Саратовской, Пензенской и Самарской областях. Знаковым событием стал День поля и сенажа ПФО, организованный Союзом в партнерстве с Институтом молока. Его посетили представители более 20 регионов, чтобы услышать знаковых экспертов, увидеть эффективные агротехнологии и инновации, актуальные для округа решения в растениеводстве и кормозаготовке, обменяться опытом. Большое количество положительных отзывов свидетельствует, что такие мероприятия жизненно необходимы для наших сельхозпроизводителей. Рад, что Министерство сельского хозяйства РФ и регионов, а также университеты помогают нам в организации. Итоги агрополигонов показывают, что многие победители и лауреаты сезона в сортоиспытаниях - это отечественные сорта, которые показали свой потенциал. В их - сорта сои селекции "Эконива-Семена" и "Кансидс", гибриды подсолнечника селекции "ЗАВАГРО". Это значит, что поставленная президентом задача - привести через пять лет количество отечественных семян на уровень 75 процентов - будет выполнена. Большой пласт нашей работы - как раз продвижение российской селекции, импортозамещение сортов и гибридов. Союз входит в профильную рабочую группу при Минсельхозе Самарской области.

**- С декабря ЗСС изменил свое название на "Агропромышленный межотраслевой союз Поволжья, Урала, Сибири". С чем это связано?**

- Результаты нашей деятельности, запросы сельхозпроизводителей показали, что мы давно вышли за рамки зерна и сои. Сегодня в союзе -

растениеводство и животноводство, переработка и логистика, техника, селекция, цифровые решения, экспорт и инвестиции. Мы говорим на одном языке со всеми участниками - от науки, поля, переработки до конечного продукта и экспорта. География стала шире ПФО. Поволжье, Урал, Сибирь и Казахстан - регионы с разными условиями, но общими вызовами и огромным потенциалом. Союз стал площадкой, где опыт и решения работают не точечно, а системно.

Межотраслевой формат - это сила. Когда аграрий, переработчик, наука и бизнес сидят за одним столом - появляются не отчеты, а работающие проекты. Именно такой диалог сегодня нужен отрасли. Новое название честно говорит о нашей миссии. Мы объединяем, защищаем интересы, запускаем инициативы, помогаем развиваться и расти агропромышленному комплексу в целом.

Мы смотрим вперед и приглашаем идти вместе. И уже в новом качестве АгроПромСоюз и СамГАУ заключили соглашение о научном сотрудничестве. Также в этом году плотно стали работать с Саратовским государственным университетом генетики, биотехнологии и инженерии имени Вавилова. Симбиоз науки и практики значительно расширяет перспективы для отрасли.

### Рекордный урожай

#### - Каковы показатели урожайности в 2025 году?

- Этот год стал рекордным по урожайности для всей страны. Не стал исключением и ПФО. К 1 ноября 2025 года было собрано 33 миллиона тонн зерна, что на 20 процентов больше предыдущего года. Доля Поволжья среди других федеральных округов составила 25 процентов - это первое место.

В частности, аграрии Саратовской области и Республики Татарстан собрали по 5 млн тонн зерна, Оренбургской области (четыре миллиона тонн), Пензенской, Самарской областей и Республики Башкортостан (по три миллиона тонн). Нижегородская область произвела два миллиона тонн. Исторические рекорды поставлены по сбору зернобобовых, сои и рапса. Тому способствовали и погодные условия, и применение эффективных агротехнологий, и государственные субсидии.

#### - Какие проблемы в растениеводстве проявил минувший сезон? Как их можно преодолеть?

- Основные проблемы, которые тревожили аграриев Поволжья, - снижение закупочных цен на зерно. На фоне подорожания техники, средств защиты и питания, кадрового голода, сохранения высокой кредитной ставки себестоимость производства сельхозпродукции выросла.

Прежде высокомаржинальная соя сдала свои позиции. Если три года назад ее можно было реализовать по цене до 60000 рублей за тонну, то в 2025-м цена упала вдвое. Рекордный урожай радует, однако на фоне запрета экспорта сои из большинства регионов цена, предлагаемая переработчиками, оказалась ниже ожидаемой аграриями. Экспортные ограничения и существующая мировая конъюнктура не позволяют разогнаться ценам на внутреннем рынке.

Сейчас самой высокомаржинальной культурой большинство поволжских аграриев называют подсолнечник. Но эта культура имеет достаточно жесткие ограничения в севообороте.

Государство понимает, как важно поддерживать такую стратегически важную отрасль, как сельское хозяйство. В ноябре правительство РФ утвердило новые механизмы на 2026 год, включая компенсацию до 50 процентов затрат на научно-технические проекты и возможность повышения региональных коэффициентов для растениеводов.

### **- Удалось ли снять напряжение при работе аграриев с государственными информационными системами?**

- Это по-прежнему вызывает сложности. Появилось большое количество "специалистов", которые за деньги обещают помочь аграриям с ФГИСами, а по факту только добавляют неразберихи. Мы приглашаем на наши обучающие семинары экспертов из Минсельхоза, прикладываем усилия, чтобы популяризировать цифровые продукты среди сельхозпроизводителей и донести до них информацию о том, как это работает. Передаем разработчикам программ запросы аграриев, указываем на недостатки, чтобы упростить новые системы.

### **В поисках роста рентабельности**

#### **- Каков прогноз на сезон-2026? Какие тенденции наблюдаете?**

- Мы наблюдаем рост вертикально интегрированных холдингов, объединяющих животноводство, птицеводство, экспорт и переработку сельхозпродукции.

Нужно добиваться урожаев высококачественной продукции с минимальной себестоимостью и тщательно работать над технологией - это другая тенденция. Нужно производить максимально ликвидную продукцию: только такая востребована на фоне большого количества предложений. Если это соя - то с протеином от 38 процентов, если пшеница - то первого, второго, третьего классов. И конечно, добиваться высоких показателей урожайности с гектара.

Продажи семян отечественной селекции продолжают расти, а квота на ввоз из недружественных стран снизилась. Субсидирование помогает увеличить на полях и в семяподготовке количество техники российского производства.

### **- Что союз запланировал на 2026 год?**

- Мы делаем Дни поля и кормовых культур, Дни садоводства, ягодоводства, питомниководства и Дни мелиорации в Самарской, Саратовской, Пензенской, Оренбургской, Тюменской областях с участием сельхозпроизводителей и крупных агрохолдингов. Мероприятия будут проводиться при поддержке региональных отраслевых министерств, агроуниверситетов и сельхозтехникумов, селекционных НИИ, машиностроителей, а также в партнерстве с производителями в отрасли молочного, мясного животноводства, птицеводства, переработчиками и экспортерами. В Саратовском регионе при поддержке Министерства сельского хозяйства РФ состоится День мелиорации всероссийского масштаба.

Одно из первых мероприятий состоится уже в январе - это Масличный Форум в Саратове. Он пройдет 29-30 января на базе Вавиловского университета и поднимет важнейшие вопросы селекции, кадрового потенциала, переработки и реализации.

<https://www.zol.ru/n/405ca>

### **"Не будут плакаться фермеры – заплачут остальные": Никита Кожанов – об итогах сезона**

Как быть с рекордным урожаем, на что дают фермеры и скупщики зерна в споре за цену, нужно ли копировать "одноэтажную Америку" и сядут ли на комбайны зумеры, порассуждал глава фермерского союза края

"Снаряд попал дважды в одну воронку", – говорит председатель Союза

фермеров региона, характеризуя уходящий год, оказавшийся таким же сложным, как и предыдущий. Речь о повторяющихся погодных аномалиях, которые, впрочем, не помешали побить очередной рекорд урожайности, об обвалах цены на сельхозпродукцию и о "метаниях" фермеров в поисках маржи.

Зачем сажают столько зерна, сколько не удастся вывезти, на какой культуре можно заработать, если уже все перепробовали, чему можно поучиться у американских фермеров, как психологи и социологи могут помочь вымирающим селам и приедут ли туда зумеры за "колхозным вайбом" — об этом и не только "Толк" побеседовал с главой отраслевого регионального союза, представителем известной фермерской династии Никитой Кожановым.

Кроме того, регион оказался вторым по количеству приобретенной техники через Росагролизинг — аграрии закупили 457 единиц сельхозтехники

### **Фермеры, перекупщики и тайный игрок**

**– Валовой сбор зерна в России превысил небывалые 140 млн тонн. Внушительный результат второй год подряд демонстрирует наш край – 6,6 млн тонн. Обычно здесь вспоминают шутку про две беды – неурожай и урожай. Что в связи с этим сейчас происходит на рынке?**

– Работаем в режиме года покупателя. Как правило, год продавца и год покупателя чередуются, иногда попарно. Но, в принципе, существует паритет.

Что такое год продавца? Это когда мы, аграрии, можем устанавливать цены и поднимать их в момент торга, имея для этого достаточно аргументов. Но когда урожай большой, эти аргументы, как правило, быстро заканчиваются. Торг переходит на сторону покупателя, и начинается его время – это происходит второй сезон подряд практически по всем культурам.

В итоге покупатель рассуждает так: пусть зерно полежит у вас, а мы наши денежки пока положим куда-нибудь на депозит, получим с них дополнительную доходность, как с банковских активов.

В целом это правильный подход – это бизнес компаний, которые занимаются переработкой, трейдингом, экспортом. И мы понимаем, какие аргументы они в споре нам будут предъявлять, но у нас есть что им ответить. На рынке имеется еще один "игрок", о котором часто все забывают, – это оставить все как есть и ничего не делать. У фермеров это



называется "оставить поле в пар". То есть вы [перекупщики], конечно, в полном праве нас в этом году "зажать", но вы не должны забывать: то, как мы будем относиться к посевам, к структуре севооборота, к качеству обработок в следующем году, будет зависеть от того, какую доходность мы получим сейчас.

Поэтому в среднесрочной перспективе для обеих сторон выгоднее найти баланс. И ждать: есть все предпосылки к тому, что после нового года государство окажет помощь в вопросах транспорта и логистики зерна из нашего региона. Будет ли это экспортный вариант? По маслу – скорее всего, по сое – возможно. По остальным позициям, вероятнее всего, это будут внутрироссийские перевозки либо перевозки на неазиатские рынки – не в Китай и не в Индию. Главное, чтобы отсюда уехало, рынок освободился, напряжение спало, цены стабилизировались.

Кстати, почему я, как правило, не говорю о ценах сразу по окончании уборки? Потому что смысла нет: как только все убрано, на рынок "вываливается" большой объем некондиционного зерна, и поначалу он резко роняет цены. Фермер, который не имеет сушилки, просто сдает урожай за бесценок, чтобы он не сгнил на складе. А переработчики, элеваторы, купив такое зерно, могут его высушить и дальше иметь готовый товар для реализации и транспортировки.

В России уменьшился посевной клин зерновых, в Алтайском крае — на 11% за год. При этом урожай ожидается высоким – больше, чем в прошлом году. Аграрии готовятся считать убытки

Но при этом Алтайский край очень сильно вырос в плане сушки по сравнению, скажем, с 2012 годом. И это вынужденная мера – как раз для того, чтобы не сдавать продукцию за дешево сразу.

Растут и мощности для хранения зерна – очень многие поставили бескаркасные ангары. Много кто сейчас работает со специальными рукавами – это, конечно, временное хранение, но как решение сиюминутной задачи – почему бы и нет. Это быстрее и дешевле, чем строить склад, укладывать там асфальт и так далее.

Сельхозпредприниматели сейчас внимательно просчитывают свои риски и максимально их купируют.

### **Гречиха "зарядила", но пока не "выстрелила"**

**– Но все-таки сложно избежать разговора о ценах. В частности, подтверждается ли ваш прогноз относительно "взлета" гречихи, посевы**

## которой урезали по всей стране?

— Пока нет, но думаю, все еще впереди — не может не сыграть такое значительное сокращение посевов. Да, мы понимаем, что есть запасы прошлых лет и урожай этого года хороший, но все же предугадать все возможные направления потребления той или иной культуры практически невозможно. Что-то "растекается" в животноводство, что-то идет на семена, что-то отправляется на экспорт, есть и совсем нишевые направления.

Мы можем брать прошлый год, когда мы точно знаем, сколько было продано. И уже от этой цифры начинаем "плясать". Есть ли прогноз на увеличение потребления? На сколько процентов? На столько же должно быть увеличено производство в этом году. Если его увеличат больше — будет профицит и падение цены, и наоборот.

Гречка ведь еще довольно нишевая культура — это не то же самое, что биржевая. Есть какое-то ее потребление в тех же восточных странах. Но все же это не такой массовый продукт, как, скажем, соя.

Ставка алтайских крестьян на рапс, подсолнечник и лен приносит плоды, однако и здесь не все радужно с ценами из-за влажного урожая.

Зерновые, как и прежде, дают практически "нулевую" экономику

Отличие нишевых культур от биржевых в том, что у них есть порог отсечения стоимости: как только объем их производства превышает определенную планку — цена просто валится. Биржевые культуры, как правило, так себя не ведут. Как только у них пропадает один рынок, сразу возникает другой. А для нишевых — пропал так пропал. Ведь нужно, чтобы была готовая логистика — железнодорожная, морская, чтобы было законодательство.

Почему мы сейчас не можем, как братский Казахстан, возить кормовую муку в Китай? У нас документация для этого не готова. А ведь было бы милое дело — всю нашу "пятёрку" (муку из зерна низшего, пятого класса. — Прим. ред.) отправить через тот же Забайкальск, хоть это и не близко.

## "Если перезатянуть — будет асфиксия"

— "Цена валится" — фраза, которую можно услышать от ваших коллег по поводу большинства зерновых. Насколько сильно это падение?

— Все верно — валится. Идет настолько большое превышение объема

производства, что никакая логистика не справится – таких технических возможностей у нашей железной дороги просто нет. Поэтому те, кто покупает зерно, это прекрасно понимают и на этом зарабатывают, "роняя" цену. Тем более сейчас ключевая ставка довольно высокая, и процентная ставка по депозитным вкладам, соответственно, тоже.

Это к нам, сельхозтоваропроизводителям, применяются нерыночные меры регулирования: квоты и пошлины, которые являются если не заградительными, то ограничительными для экспортных операций, а также законодательные акты, дополнительно ограничивающие нашу работу. И таких нерыночных методов очень много практически по всем культурам.

У нас есть экспортные пошлины даже на те культуры, у которых нет внутреннего потребления от слова "совсем" – это соя, лен. Хотя кто сейчас с такими процентными ставками по кредитам будет открывать новое производство по их переработке? Я вас умоляю.

**– Но Масложировой союз все-таки продавил инициативу по пошлинам.**

– Продавили. Почему? Потому что, если мы начнем уходить в выращивание непрофильных культур, таких как соя и лен, мы обязательно откуда-то эту площадь "отщипнем". От подсолнечника. Станет меньше подсолнечника, и масложировики получат дополнительные затраты на его закуп. То есть начнем уже мы им руки выкручивать. Поэтому всем нам, как в шахматах, приходится просчитывать действия на несколько шагов вперед.

**– Пошлины называют чуть ли не удавкой на шее сельского хозяйства. Что с ними не так?**

– Эти пошлины плавающие. Смысл здесь, как я понимаю, в том, чтобы обезопасить внутренний рынок от колебаний внешних рынков, политических событий, ограничений со стороны недружественных государств. Обычно говорят: "Не хотите кормить свою армию – будете кормить чужую". Так и здесь. Эти меры, безусловно, нужны для обеспечения продовольственной безопасности нашей страны.

С 2000 года Россельхозбанк (РСХБ) направил в масложировую отрасль 1,4 трлн рублей и принял участие в реализации 26 инвестиционных проектов. Наверное, любой пловец скажет, что задерживать дыхание полезно для организма. Это помогает в критические моменты не утонуть,

мобилизоваться. Но если мы задержим воздух надолго – организм начнет угнетаться вплоть до летальных последствий. Я сравниваю пошрины примерно с тем же процессом: если "перезатянуть" – произойдет "асфиксия" нашего бизнеса.

Это уже сейчас отслеживается – идет сокращение закупки техники, удобрений. Не продается техника – комплектующие тоже не закупаются, значит, и сырье для них, и так далее. И вот эти волны будут расходиться по всей экономике. Поэтому нужно эту удавку отпустить, иначе все, чего мы добились, можно просто потерять.

А обратно возвращать будет сложно и, может быть, даже некому, потому как фермерское движение начиналось примерно в одно время, в начале 1990-х, и сейчас идет передача управления второму поколению. Это сам по себе небыстрый и непростой процесс, а если еще и "поддушивать" – молодые фермеры могут просто не пойти в этот бизнес. Зачем убыточное дело человеку, который может себя реализовать в доходном? Дети фермеров, судя по моему опыту общения с ними, довольно грамотные люди и могут состояться во многих сферах.

### **В поисках маржи**

**– В итоге мы видим, как аграрии буквально "кинулись" на масличные, на которых можно хоть что-то заработать, сократив площади под зерновыми. Не возникнет ли в итоге кризиса перепроизводства в масличном сегменте?**

– Он уже есть. У нас наблюдается явное перепроизводство подсолнечника, но тут есть один подводный камень: семечка в этом году будет разделена на две категории. Та, которая была убрана своевременно – это вторая декада октября, – будет практически вся без кислотности и с нормальными кондиционными качествами. А по всему, что убирали позже, есть большие вопросы.

В каких-то зонах было не слишком много влаги, там более холодный климат – и урожай не успел испортиться. Например, практически все степные районы убрали культуру вовремя: мы с ней давно работаем и знаем, как это делать. А на каких-то более влажных территориях, которые раньше традиционно не возделывали подсолнечник, рисков больше. Мы не думали, что дважды снаряд попадет в одну воронку, но так случилось, что второй год подряд у нас очень влажная осень. Поэтому по подсолнечнику будет "вилка".

Возвращаясь к ответу на вопрос – кризис перепроизводства "маячит", причем по всем культурам: настолько хорошо научились работать аграрии, что производят больше, чем мы можем потребить и вывезти.

В этом году хозяйства даже значительно сократили применение удобрений на зерновых, а все равно это не помогло.

В хозяйствах региона пробуют возделывать давно забытые или экзотические культуры, однако не все готовы продолжать эксперименты из-за сложностей со сбытом, ценами и культурой потребления

**– Еще лет 15 назад крестьяне смотрели, скажем, на чечевицу как на диковинку. Сейчас ею, как той же соей или рапсом, никого не удивишь. Некоторые даже экспериментируют с экзотикой – конопля, амарант. Кажется, вы попробовали уже все, чтобы выйти на стабильную доходность. Нет ли ощущения тупика? Куда дальше двигаться в поисках маржи?**

– Если смотреть на длительную перспективу, мое субъективное мнение – вывозить продукты без переработки для нас было бы неправильно. Строить новые железнодорожные ветки, прокладывать каналы – это невероятно дорогие проекты. Более дешевый путь – создавать глубокую переработку здесь: переходить в направлении той же кукурузы, белковых культур и уже продукты их глубокой переработки гнать на экспорт. Об этом федеральные и региональные власти постоянно говорят. Но только это надо делать очень быстро. Как говорится в одной мудрости: "Хорошо бы, если бы здесь была тисовая роща. – Так она вырастет через 50 лет. – Так сажайте уже сейчас!" Потому что если и третий год будет такой же, нас ждут серьезные проблемы.

А это не исключено, потому что происходят аномалии, в том числе и на юге – как будто небесная канцелярия марку неправильно приклеила на отправление и путает Краснодар и Красноярск. В итоге у них засуха, а у нас обильные осадки.

Помимо этого, я вижу еще несколько направлений. Первое – продавать столько, сколько надо для выполнения текущих экономических операций и существования бизнеса, не более.

Второй момент – никаких рискованных операций,строек, модернизаций, если не видишь, что это окупается в течение года или двух.

Третье – это развитие семеноводства. Это сейчас крайне актуально, потому что очень много вопросов к качеству семян.



Пытаться играть на севообороте, "прыгать" с одной культуры на другую не стоит. Например, мы в нашей семейной компании так не делаем: у нас есть определенный пул площадей, которые мы можем распределять на те направления, к которым ожидается рыночный интерес. А основную структуру севооборота, как правило, не трогаем.

Из-за закрытия Казахстана алтайская пшеница сейчас продается чуть выше себестоимости, ситуацию спасают масличные культуры

### **"Приходится ужиматься"**

**— Когда в Госдуме проходило "нулевое" чтение федерального бюджета, многие СМИ сообщали, что отрасль ожидает сокращение господдержки в 2026 году. Что в итоге? И каких форм помощи, на ваш взгляд, недостает хозяйствам?**

— К сожалению, большая часть поддержки урезана. По спектру она, может быть, даже расширяется, а вот по применимости есть вопросы — критерии становятся жестче и отсекают ряд хозяйств.

Ключевой поддержкой для сельхозтоваропроизводителя всегда была возможность свободно оперировать своими финансовыми инструментами. С этим сейчас тоже есть сложности. Наш производственный цикл, как известно, длится год: весной посеяли, осенью убрали, в идеале осенью же продали — и у нас образовался определенный объем финансовых средств. Эти финансы, как правило, расходуются на покупку техники, удобрений, семян, материалов, которые нам потребуются для следующей кампании. Но с момента продажи сельхозпродукции до покупки дизтоплива есть определенный люфт в 2-3 месяца, в который деньги, как правило, кладут на депозит. И вот эти депозиты были своего рода мерой поддержки, которая позволяла нам демпфировать риски, увеличивать доходность сельхозкультур и так далее.

Мы могли брать субсидированные кредиты на покупку техники, при этом оставляя свои финансовые средства на депозитах. Сейчас получение кредита, когда есть собственные деньги, не приветствуется, потому как ключевая ставка очень высокая и, соответственно, компенсация из бюджета тоже. А это нагрузка на государство. И это довольно серьезный удар по эффективности использования собственных денег. Поэтому нам и приходится "ужиматься", покупать меньше той же техники.

Не надо думать, что мы зерно в землю кинули, потом серпом взмахнули, и

все – деньги в карман, и на Канары. Это неправильное мнение. Еще говорят, что фермеры все время плачутся – мол, все им плохо. Но если они вдруг, не дай бог, перестанут плакаться, то заплачут все остальные – скорее всего, с голоду. Поэтому надо поаккуратнее выражать такие мысли.

Ключевая для алтайской экономики отрасль теряет людей. По данным аналитиков, на одну вакансию в сельском хозяйстве приходится 2,3 резюме при норме от 4. Зарплатные предложения при этом солидные

### **Колхозы и "колхозный вайб"**

**– Что сегодня происходит с самим селом? Нередко приходится видеть, как население сокращается, а социальная сфера приходит в упадок.**

– Для фермеров социальная сфера, в которой обитают наши сотрудники, – крайне важный вопрос и тема для исследований. Потому что, например, мы видим, что недостаточно внимания уделяется строительству дорог – если такие работы ведутся, то касаются в основном ключевых артерий. В населенных пунктах это происходит крайне редко. И, скорее всего, будет еще меньше.

Есть ряд программ для улучшения социальной инфраструктуры, но они часто касаются только опорных сел, и по ним есть ограничения по числу жителей. Наши маленькие деревни, как правило, туда не попадают. Это пугающая тенденция. Взять три поселка в Михайловском районе, где работает наше предприятие, – они все не проходят в программу комплексного развития сельских территорий именно по количеству жителей.

Шагнем теперь немножко назад, когда строились эти поселки и были эффективны. Почему было большое количество жителей? Земли одного только колхоза или совхоза в прежние времена обрабатывали около 100 комбайнов. На три села – 300 комбайнов. Чтобы от каждого из них отвезти зерно с поля на мехток, нужно по одному "ГАЗ-53". Это еще 300 машин. То есть 600 человек заняты только в уборке!

У каждого из механизаторов были жены, дети. Население этих поселков, я думаю, доходило тысяч до трех, если смотреть по количеству пустующих домов и торчащих "костей" фундаментов. Тогда эта масса людей могла себя обеспечить парикмахерскими, больничными, образовательными, коммунальными услугами и прочим. А сейчас на три деревни у нас 17 комбайнов, и в селах просто нет людей, чтобы обеспечить их собственное комфортное существование.

Мы часто слышим, что деревни вымирают. Но они скорее трансформируются, потому что сейчас из маленьких населенных пунктов зачастую переезжают либо в райцентр, либо в город. Но что делать с этими поселениями в 100-300 человек? Это, грубо говоря, один многоквартирный дом. И большой вопрос – как это все безболезненно трансформировать, потому что это судьбы, это история, это кладбища, на которых лежат предки. Как это все закрыть, забыть и переехать?

Я считаю, здесь нужна очень серьезная работа социологов, психологов, административных управляющих, государственных деятелей, которые должны будут в ближайшее время эту проблему решать. Идет трансформация, но мы к ней не готовы.

Построить школу в населенном пункте в 500 человек, вложить туда миллиард и через 10 лет сказать, что этот населенный пункт не нужен? Нужна какая-то стратегия.

По наблюдениям фермеров Алтайского края, их ряды заметно редеют: экономику хозяйств расшатывают низкие цены на зерно, дорогие кредиты, логистика и электронные системы, которые не все могут потянуть

**– Не первый год аграрии говорят о серьезных кадровых проблемах – коллективы стареют, и даже есть мнение, что работа на селе может стать вахтовой. Возьмутся ли за соху зумеры, которые питают интерес ко всему "дедовскому", но к которым еще надо уметь найти подход?**

– Точно возьмутся, но мы должны подготовиться. Их ожидания – это планшеты, удобное рабочее место, коворкинг. Зумеры городские и зумеры деревенские – это все-таки разные люди. Деревенские в принципе уже в комбайнах сидят, и их не надо учить – мы их берем прямо с профтехучилища. А вот городские зумеры – это наш фонд специалистов, с которыми еще предстоит работать.

У них, что уж скрывать, более качественное образование, чем на селе. И среди них много тех, кто тянется к "колхозному вайбу", – ну и отлично! Значит, теоретически такие ребята могут пойти в том числе в аграрный университет. И вуз должен быть готов их принять и обеспечить современные условия для обучения. В принципе, у них для этого все есть.

А потом уже дело за нами. Идей в этом направлении много. Мы даже проводили мероприятия – собирали школьников, студентов профтеха и

институтов и узнавали, как они вообще видят будущее. Мы поняли, что пока не готовы к этому без серьезных вложений в деревенскую инфраструктуру.

Нужно будет обеспечивать их жильем уровня не хуже города, но, так скажем, с сельскими ценностями – свой огородик, может быть, небольшая ферма с кроликами, барашками, но чтобы это тоже их не слишком угнетало физически.

Нужно будет решить вопрос с отоплением, потому что таскать уголь дважды в день не каждый будет готов. А здесь сразу встает вопрос по газу.

Наш район, конечно, не газифицирован, но есть, например, такая вещь, как газгольдерная установка – то, на чем мы сушим зерно. Эту же технологию можно адаптировать под отопление небольших мобильных домов. Кстати, у нас в крае есть компании, которые создают такое жилье. Это, грубо говоря, две стеклобетонные "скорлупки" с утеплителем, коммуникациями и отделкой внутри. Такие дома можно стыковать и компоновать друг с другом, получать планировки на любой вкус. К тому же они очень энергоэффективны – нужно порядка 3 киловатт.

Эти мобильные домики можно спокойно разбирать и перевозить на новое место. И для нынешнего переходного периода трансформации села, о котором я говорил, это вообще "вау". Особенно если изготавливать их непосредственно на сельхозпроизводстве – это не так уж и дорого. В советские времена ведь многие наши села были построены в том числе силами механизаторов. А сейчас и этого не надо – нужен просто хороший 3D-принтер, который будет печатать армированный стеклобетон, наполнять его пенополистиролом.

Жители региона стали чаще прибегать к советам по садоводству. С начала года число пользователей онлайн-ресурсов с рекомендациями для дачников выросло на 24% по сравнению с этим периодом в 2024-м

Ну и руководители любого звена, любой компании должны создавать правильную психологическую атмосферу – давать возможность молодежи адаптироваться к производству. Несколько лет назад я пришел в профтехучилище в Михайловке рассказать ребятам о нашем хозяйстве. Стою весь такой энергичный, вдохновленный и что вижу перед собой? В глазах пустота, в ушах наушники. Вышел оттуда как оплеванный, решил,

что больше не буду впустую тратить время. Но через полгода подъезжаю к офису и вижу скромненького хорошего паренька, который пришел устраиваться на практику сварщиком. Я ему говорю: "Слушай, я тут осваиваю 3D-фрезер для отливки запчастей, пойдем покажу". Дал ему попробовать, он все запомнил с первого раза – так и "перековал" сварщика. Потом спросил, как он о нас узнал, и парень ответил, что из той самой лекции, где, казалось, меня никто не слушал.

Так что их, на первый взгляд, незаинтересованность – это скорее их несоциализированность. Их неправильно позиционируют во время образовательного процесса, особенно в селах. Они "затюканные", всего боятся. Но если этого ребенка сразу заинтересовать, показать, что и он сам интересен, эффект будет другой. Если мы не начнем это делать сейчас, то в ближайшее время поймем такой вакуум, что пойдем на комбайны сами. Что уже и происходит.

### Одноэтажная Америка

**– В вашей профессиональной судьбе был период, когда вы в рамках деловых контактов посещали США – страну со своей интересной историей становления фермерства. Поделитесь – "а как там у них"?**

– Да, была одна поездка на завод, откуда мы привезли газовые сушилки, а потом еще путешествие в рамках международного проекта "Кулунда" по Америке и Канаде. Мы проехали порядка 6,5 тыс. километров в 2016 году и много всего интересного посмотрели.

Знаете выражение "одноэтажная Америка"? Вот с теми проблемами, с которыми мы сейчас сталкиваемся, они столкнулись уже давно и выбрали немного другой путь, более затратный. Любой, кто проедет большое расстояние в США, четко увидит разницу между городами, не сильно-то и чистыми, на мой взгляд, и той самой одноэтажной Америкой. Там все "вылизано", утопает в аккуратных стриженных газонах, много эстетичных зеленых насаждений – просто слов нет. Но сколько стоит это содержать? И это делают не фермеры, иначе они бы просто ушли в убыток, а, скорее всего, местные власти.

Они-то тоже, наверное, словили такую проблему, как отток населения, и даже в более серьезном масштабе, когда у них практически вымирали города-автогиганты, в том числе по причине переноса производства в



страны, где населения больше, а стало быть, и производство дешевле. Но сельское хозяйство – не конвейер, его не перенесешь. И чтобы этот отток прекратить, на мой взгляд, и пришлось построить одноэтажную Америку.

Как устроены сами хозяйства? Есть ферма, вокруг которой земли, мощности для хранения, подработки, сушки. Стоит техника в ангаре, и рядом – домик. То есть постоянно там живет фактически только сам фермер и, может, пара сотрудников. Всего работников задействовано немного, от 4 до 10 человек, но в плане укомплектованности техникой, уровня агротехнологий – в 2016 году мы о таком могли только мечтать, хотя сейчас уже вплотную к этому подходим. Какое-то количество таких ферм разбросано рядом с населенными пунктами. В посевную и уборочную люди приезжают – как правило, у всех есть машины.

Технологически они, конечно, с фантазией подходят к делу. Там производство и наука заточены для того, чтобы обеспечить потребности фермеров – не фермер бежит по производственникам и ученым и пытается выпросить, чтобы под него провели научное изыскание.

Производителей продукции, выращенной без химических удобрений и пестицидов, на Алтае можно пересчитать по пальцам одной руки – по рентабельности органическое земледелие проигрывает традиционному

В плане севооборота у них чуть ли не монокультура – там кукуруза, сорго. Пару раз видели пшеницу и вообще не видели паров – по крайней мере в тех штатах, в которых были. Очень большое количество полива. Но, кстати, из-за этого, как нам рассказали, возникает проблема недостатка грунтовых вод.

На одной из ферм нам показали книжечку, где был расписан подробный анализ полей на фосфор, калий – карты по всем микроэлементам и рекомендации по дифференциальному внесению удобрений. Вот это, подумал я, вы круто живете: такая работа с землей, когда в определенные точки вносится строгое количество семян и агрохимии, исходя из потенциала именно этого участка – довольно дорогая технология. Сами участки размером вплоть до метра на метр – невероятная точность работы. Эти ребята очень эффективные и "заточенные" на получение прибыли.

Кстати, у них почти в каждом дворе стоит свой газгольдер, бочечка под сжиженный газ. Строения очень дешевые, все в дереве – я думаю, все видели кадры ураганов, когда тонкие дощечки летают по всем закоулочкам. Мы-то обычно строим на века, а там другой подход: быстро, дешево, и застраховать на случай, если сдует.

### **Время объединяться**

**– Вы рискнули стать тем самым молодым фермером второго поколения, пойдя по стопам отца. Как это было?**

– Начиналось это лет с 10-12 – собственно, со старта работы семейного предприятия. Есть даже любительское видео, как я еду на ДТ-75: механизатор сидит рядом, я за рычагами, и торчит моя макушка (смеется). В то время мы начинали с 200 гектаров.

Сеяли тогда в основном зерновые. Тогда было понимание севооборотов: как это шло по устоявшимся рельсам, так и шло. Никто ничего не менял, никто не пытался экспериментировать с новыми культурами, потому что были очень большие риски: посеешь ты эту гречку, а что ты потом будешь с ней делать, если она окажется не нужна?

У нас была передвижная самоходная зерноочистительная машина: она сыпала очищенное зерно в кузов ГАЗ-53, но только с одного борта, а надо было распределять зерно по всему кузову, чтобы лишний раз не проезжать и экономить топливо. Зато потом в школу пришел подкачанный.

Потом был комбайн "Нива СК-5" – такие уже мало кто использует. Он был полностью неработоспособный, и нашелся механизатор, который согласился его восстанавливать. Я был назначен штурвальным. Мы перебрали этот комбайн до последнего болта. Вся детвора летом в футбол играет, а я на поле. Но у меня была фора – я получал опыт.

Потом был КАМАЗ, "Кировец", на котором я поработал с одним из лучших наших механизаторов. Потом уже аграрный университет, "политех". В то время мы купили первый импортный комбайн, инструкцию к которому мне пришлось переводить с английского. Потом была инженерная работа, и после окончания института – домашнее задание: зарегистрировать новое предприятие, что я и сделал.

"Столицей" второго в истории края Дня фермера стало село Контошино: импровизированная праздничная площадка в советском стиле развернулась прямо на производственной базе одного из передовых КФХ

И я сейчас четко понимаю, какие вопросы надо подрегулировать в области образования, чтобы на выходе получался востребованный специалист. Например, знания об управлении персоналом сейчас практически не даются, а это – ключевой навык. Не хватает вопросов электрики, электрооборудования и цифровых решений. Я сам после окончания вуза был как белый лист и изучал все это с помощью интернета. Не хватало агрономических компетенций – агрохимию мне приходится изучать самому. Понимание даже инженерами агрономических основ очень важно.

В целом я благодарен своим родителям за то, что они меня "прогнали" по всем этапам сельхозпроизводства, начиная от разнорабочего на мехтоке с метлой, заканчивая главным инженером и, собственно, директором.

**– Сегодня вы еще и лидер отраслевого объединения в регионе. Насколько Союз крестьянско-фермерских хозяйств – заметная и нормотворческая организация? Какие инициативы вы готовите?**

– Был определенный момент, когда все фермеры стали сильными и вроде бы отпала потребность в союзе – мол, я сам могу отстаивать свои интересы. И в этот момент произошел сбой: те силы, которым общественные объединения должны быть противовесом, нашли варианты, как без них функционировать и принимать административные, политические решения.

Сейчас объединения пытаются стучаться. Но часто непонятно, к кому. Принятие любого законопроекта – это настолько сложный и многофакторный процесс, где нужно учесть интересы большого количества людей, организаций и сил. Еще и желательно, чтобы он не требовал никакого финансирования и наоборот, приносил бюджету дополнительные преимущества.

Я все-таки считаю, что невозможность донести информацию до лиц, принимающих решения, – это административный барьер. Ведь кто, если не общественная организация, будет давать адекватную обратную связь? И мы сейчас как раз ее налаживаем.

При этом каждый должен заниматься своим делом: художник – рисовать картины, сапожник – делать сапоги, и для фермера писать законопроект – это не совсем правильно. Нам требуется профессиональная помощь и выстроенная система финансирования этого процесса, потому что это, как правило, не бесплатные услуги. Будем стараться, чтобы это было не слишком накладно для фермеров, искать коллег, кто в этом заинтересован.

Чтобы иметь право голоса, нужно, чтобы члены Союза входили в составы тех или иных политических движений. Это довольно сильный аргумент при работе с исполнительными органами власти.

Для нас, в частности, критически важен вопрос отмены уже упомянутых пошлин и других ограничений для Сибири. Зерно здесь просто лежит и никуда не едет, потому как квотами и пошлинами дорога закрыта в ту сторону, а возможность транспортировать внутри страны закрыта ввиду дороговизны.

Есть ряд идей, как бороться с нарушением прав фермеров в плане незаконного выпаса скота. Это "недорешенная" проблема, и решать ее силами фермера стоит невероятно больших усилий, поскольку скот зачастую не маркирован.

Теперь сельхозпредприятия Алтайского края смогут скупать в одном районе до 25% земли, это в 2,5 раза больше, чем прежде

Следующий законопроект, который мы планируем представить на обсуждение, касается оптимизации системы торгов на земли сельхозназначения. Сейчас есть большая проблема: нередко на них вместе с фермерами выходят какие-то сомнительные фирмы-однодневки.

Допустим, я участвую в торгах на землю, которая находится рядом с моим хозяйством, вместе со мной заявляются участники из Воронежа, Волгограда, из других регионов европейской части, которым эта земля вообще не нужна. Это обычные физические лица, которые потом звонят и говорят: "Вы нам тысяч 30 скиньте на карту, и мы уйдем с торгов". Это вымогательство и шантаж, но наши силовые структуры зачастую разводят руками и говорят, что сделать ничего невозможно ввиду недоказуемости незаконности их действий или невозможности их "отловить".

Наше предложение состоит в том, чтобы участники торгов подтверждали статус сельскохозяйственной организации.

Такова наша планида – будем диверсифицировать свою деятельность в общественном направлении и в том числе пытаться учиться заново отстаивать свои права.

Проведенный "Толком" анализ показал, что 50 крупнейших сельхозпредприятий региона находятся в собственности 40 владельцев или их групп

<https://www.oilworld.ru/news/cat26/365333>



Очередная рассылка — **27-28 января**, затем **3-4 февраля** и т.д. каждые вторник или среду.

НАШИ ЦЕНЫ на **2026 г.** по еженедельному проекту  
**"АГРОSTART - ИНФО" + "АГРОНАВИГАТОРЪ"**  
(размещение информации, распространение):

#### Размещение объявления:

- 1 выход — 530 Р
- 3 выхода — 1700Р
- 5 выходов — 2500Р
- 10 выходов — 3500Р

#### Размещение рекламного модуля (1/2 А4) :

- 1 выход — 5300Р
- 3 выхода — за 7100Р
- 5 выходов — за 8000Р
- 7 выходов — за 17000Р
- 10 выходов — за 35000Р

полугодие — 53000Р

Разместить срочную информацию можно ПРЯМО СЕЙЧАС, отправив запрос/информацию на E-mail: [agrostart@agrostart.net](mailto:agrostart@agrostart.net)

**Размещение предприятия в поисковике сельхозпродукции, продуктов питания, сопутствующих товаров и услуг в регионах "АГРОНАВИГАТОРЪ" — 59000Р / 4500Р в месяц.**

Чтобы добавить Ваше предприятие необходима информация: название, Ф.И.О. руководителя, адрес, телефоны, сайт (если имеется), электронная почта, предлагаемая продукция/услуги.

Работаем по всем регионам России.

Поиск осуществляется по любому из параметров: наименованию продукции/услуги, региону, названию предприятия, фамилии руководителя, адресу, телефону и т.д.

#### ИНДИВИДУАЛЬНАЯ (ПЕРСОНАЛЬНАЯ) РАССЫЛКА

ваших предложений по нашей базе руководителей/главных специалистов АПК (Ставропольский, Краснодарский края, Ростовская, Волгоградская области, Республики Дагестан, Калмыкия, Карачаево-Черкессия, Северная Осетия-Алания, Крым, другие российские регионы).

- 1 регион — 17000Р,
- СКФО + ЮФО — 35000Р

- Вся РОССИЯ —51000₽

Дни рассылки - **понедельник, четверг, пятница, суббота, воскресенье.**

Закрепление первоначальной рассылки с дополнительными повторами, включая изменения по компредложениям, ценам, информирование по текущим акциям и т.д. с промежутками раз в неделю, месяц, квартал, полугодие, год (на усмотрение заказчика) СКИДКИ на повторы:

3 - 3%, 5 -10%, 7- 15%, 10 - 20%, 20- 25%, 30- 30%, 50- 50% )))

С уважением, маркетолог медиа-проектов "АГРОSTART - ИНФО" Ольга Звягинцева.  
Кто владеет информацией, тот владеет ситуацией)))



[agrostart@agrostart.net](mailto:agrostart@agrostart.net)



<https://t.me/agroinfoapk>